

衛生局對《醫療設備購置、使用、保養維修及報廢》

衡工量值式審計報告的回應

(附件部分)

附件 1



內部工作備註

事由
ASSUNTO

回覆審計署對購買血液輻照儀、流式
細胞儀提出的疑問

機

NOTA INTERNA
42000-02-1x3(3)

收 Dra. Afriel
31/3/06

3657c
A. K. S. 18/6
24/03/2006
1. 必要性

題述儀器是一般血液中心必備的基本儀器，尤其是血液輻照儀。本人走訪過世界各地的血液中心包括內地，沒有一家沒有上述的儀器。

在本澳，沒有任何其它部門或機構擁有血液輻照儀，而某類病人如早產兒、胎兒、已做骨髓移植的病人、免疫力低下的病人、正進行血幹細胞或骨髓移植的病人等都必須輸用經輻照儀照射後消除當中含淋巴細胞的血液。如上述類別的病人輸用了一般的血液，發生嚴重的輸血後副作用—移植物抗宿主反應疾病(Graft versus Host disease)的機率將大大的提高，而此嚴重輸血後副作用的治愈率幾乎是零。

流式細胞儀是量度本中心提供予兒科和血液-腫瘤科的濾去白細胞的血液是否合格的質控項目，是其它儀器不可替代的。另外，此儀器也是提供予進行血幹細胞/骨髓移植的必備儀器，用以評估和計算移植前、後、過程中病人和捐贈者體內 CD34 等的水平。

611
2. 前瞻

✓ 血幹細胞/骨髓移植

開展血幹細胞/骨髓移植，捐血中心必須走在前面預備好技術和能力才可能配合。而這些預備工作是很複雜和需要時間，如培訓員工、購買儀器、開發技術、確定工作程序、熟悉過程、評估技術能力和產品質量等。捐血中心不能等到整個計劃完全定下才匆忙開展相關的工作，而所購買的儀器也是本中心必須擁有的，如上述，早產兒和已做骨髓移植的病人一定需要經輻照的血液、所提供的濾過白細胞的血液必須用流式細胞儀做監控。

✓ 配合社會發展

回歸後，本澳社會發展迅速，人口和不同的人種都增長得很快，這對提供輸血服務的捐血中心挑戰很大，若按照過去只簡單地提供數種基本類別的血液和血液產品，是無法滿足需要的。因此，捐血中心必須加快步伐，去開展一些新的技術和服務來滿足急速發展的社會需要。



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

流式細胞儀在血液學、輸血醫學等範疇內的應用很廣泛，當時購買此儀器的另一目的是為開展流式細胞儀在輸血醫學方面的技術，如檢測白細胞抗體和血小板抗體、粒細胞抗體、紅細胞存活期、鑑定紅細胞上的抗體等技術。人口和人口種類的增加都增加了輸血醫學方面的難度和複雜性，這些技術的開發有助於解決這些難題，並賦予了捐血中心能力去配合社會的發展。現在，本中心已經和正在開發了流式細胞儀檢測白細胞抗體和血小板抗體的應用，這將可診斷輸血相關的肺組織損傷疾病和血小板輸注無效的原因。

3. 其它

捐血中心和仁伯爵綜合醫院血液腫瘤科在購買流式細胞儀前，善意地認為兩部門共同使用此儀器，將更符合成本效益。但實際上很難做到，因為捐血中心需要定期使用此儀器，而開發此儀器的捐血中心技術員又需要在完成常規工作後才搞開發的工作，又不定期地使用此儀器。而對血液腫瘤科來說，流式細胞儀是新儀器，需要時間去開發技術和培訓員工，從仁伯爵綜合醫院到捐血中心去做這項開發技術工作是實際上行不通的，因而未能如願與捐血中心共同使用此儀器。

3. 4. 審計發現與事實的不相符

6.1.1 審計發現 a.和 b.述“為免設備閒置及能提高設備的使用量，因此將設備作其他檢測之用……。”其實不然，購買上述儀器時在申請表格上的原因因為篇幅有限只寫下了部分原因。在整個採購過程中與委員會開過多次會議，表述過其它的申請原因，而同審計員會面時本人也重複強調申請購買的其他原因，但不明白為何最後如此描述。

另外，於 6.1.2 中述“…在沒有與院方作出充分溝通和確認情況下，便急於作出對血液輻照儀及流式細胞儀的購買……，從而令到這兩部總值達 1,823,200.00 澳門元之設備不能發揮其主要功能。”從一開始，~~本天就是同~~血液腫瘤科主任一起計算值不值得開展有關的計劃、如何開展、可行性等；採購過程也一直與他討論要不要這機那個機、哪些可以一同使用等等。若無溝通怎會有一起使用流式細胞儀的建議呢？



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

另外想解釋下，捐血中心的輸血服務是面向本澳所有醫院的，其它醫院也可能開展有關的計劃，因為，血幹細胞/骨髓移植已是發展得很成熟的技術，任何醫院只要有一個有經驗的專家和有指征的病人即可開展，但對捐血中心來說，需要很長的時間去準備和評估。所以，得知領導有此意向，就在自己的範疇內研究和籌備有關的工作，並清楚所有的程序將須領導和其它各式委員會的同意和批示才能實施。

我們很清楚捐血中心的服務對象是捐血的市民和病人，而衛生局的領導是我們工作的方向，按領導的方向開展為服務對象的工作有什麼過錯？

3. 問題

在此，我想提出一些實際問題。

開發專業技術未必能如其它行政部門準確地預計開發成功的時間和開發後的效益。若不能預計這些，是否就不必開發新技術？不開發新技術又何來新服務和如何滿足社會發展需要？

例如，血液輻照儀自購買後照射過 77 單位的血液和血小板，為 30 多名有需要的病人提供了服務，使這些病人免受嚴重可能致命的輸血副作用 (Graft versus Host Disease)，按審計署衡工量值的原則這樣是值不值？

對於身為醫務人員的我們，盡力去挽救每一個市民的生命是我們最基本的責任和使命，這需要用其它方式去量度後再考慮的嗎？審計署的審計標準可以涵蓋所有的範圍嗎？因為要“衡工量值”而耽誤了挽救病人的生命是衛生局要負的責任嗎？

✓ 審計署審計的目的是什麼？

所述的審計發現為何要集中在 2000 和 2001 年？我們需要承認的是，我們在該階段在文件記錄的系統性和完整性缺乏經驗而有所欠缺。但捐血中心已於 2003 年 5 月獲取了 ISO9001:2000 國際質量管理系統的認證，並於其後的每一年都以“沒有一項不符合項”的罕有優良成績獲續牌。如果捐血中心現在仍有這些問題存在，那些持國際專業審核資格的 ISO 審核員是一定不會發牌給我們的！



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

相信審計署審計的目的是為協助有關部門的行政管理者客觀地找出該部門現存的問題，以便有關負責人可以據此改善工作。但若人家早已經自行改善了有關的發現，而審計署仍抓住不放，那又讓人很疑惑審計署審計的最終目的是什麼。

我們一直很信任審計署，並毫無保留地配合審計署的審計工作，以為那是除 ISO 認證以外的另一收集意見和建議的途徑，希望藉此更全面地改善工作，為市民做到最好。但從該次審計署對我們的審計總結中，我們看不到有建設性、可改進工作的建議。

耑此，順頌

安祺！

捐血中心主任


許萍

抄送：物資供應暨管理處-蘇健齡處長

附件 2



內部工作備註
NOTA INTERNA

事由
ASSUNTO 提供資料

(2006年3月6日審計處公函第0111/0048/2/GCA/2006號)

按照 台端 2006 年 3 月 24 日內部工作備註第 0368/DAE/2006 號中的要求，
現提供有關資料。

1. ~~1.6.1.6項及6.1.2項~~

眼底螢光造影機

- 1.1. 眼底螢光造影雖不是眼科的常規診斷工具，其使用率也是隨著某類患者數目多寡而定，但也是診斷某些眼底病及指導其治療的必要檢查措施。作為澳門唯一的政府醫院，仁伯爵綜合醫院眼科提供的優廉服務在本澳居民中享有不錯的口碑，因此前來就診的病人與日俱增。同時，隨著本澳糖尿病病人數的不斷上升，可以預見其需求也會越來越大。
- 1.2. 眼底螢光造影屬於介入性檢查，需靜脈注射造影劑及在黑暗環境中進行。造影劑在部分病人中可引起過敏性反應，嚴重者甚至可導致休克。因此，一間配備急救設備的房間對安全操作是至關重要的。
- 1.3. 眼底螢光造影，按慣例，一般是在眼科門診部進行操作。操作時，除一般急救藥物外，大型的急救設備（如急救車等）由門診部統一調配，以便節省資源。故此，眼科在購買新的眼底螢光造影儀器時並無同時申請購買急救車。在新的眼底螢光造影儀器到達後，在實際操作過程中發現：由於門診部門各科室所提供的服務都有很大發展，不再局限於單純的門診診症，還涉及很多檢查及治療，再加上醫護人員對操作安全的日漸重視，故很多時都需要急救車的配備以防萬一。故此，如果由門診部統一調配的急救車，便不能隨時為眼科提供服務。經多方協調後情況仍得不到改善，對眼科的實際操作產生了一定的不便。由於預計日後將沒有其他解決方案能夠配合眼科為日漸增加的糖尿病視網膜病變患者提供的服務，故為了更好地利用資源以提供優質服務，經與院方再三溝通後，決定批准由眼科申請購買急救車。在相關條件尚未完善的情況下，眼科仍按慣例對有需要的個案提供服務。



內部工作備註
NOTA INTERNA

事由
ASSUNTO 提供資料

(2006年3月6日審計處公函第 0111/0048/2/GCA/2006 號)

- 1.4. 目前，在各方條件逐漸完善的情況下，眼底熒光造影檢查的使用也已日漸規範化，符合部門之實際要求，相信也足以應付可預見的需求增加。
- 1.5. 雖然申請購買眼底熒光造影機及急救車等配套器材的計劃未盡周詳，但在初期計劃購買上述儀器的評估階段亦不可能作出絕對正確的分析及判斷。眼科在取得眼底熒光造影機後 3 個月才作出急救車等配套器材的申請，目的是儘量避免浪費資源，然而，後來卻因為在實際操作眼底熒光造影機的過程中，由於發現其他科室對急救車的配套器材也有一定需求，故為配合眼科眼底熒光造影機的實際操作需要，才作出購買急救車等配套器材之申請。

細胞移植

- 1.6. 關於造血細胞移植工作的發展，自體移植是澳門可以實施的移植技術，目前醫院正在計劃進行，但必須有成熟技術、合適地方以及配合相關資源。
- 1.7. 細胞移植雖然相對來說是一項較容易的程序或技術，但也必須動用資源，也需要有本身設施和技術支援才能實行。然而，醫院的地方少，各科室及部門均需要額外地方發展。此外也需要有專門培訓的醫生和護士。在醫院血液腫瘤科的其中一位醫生於數月前在香港瑪麗醫院完成了一個有關移植方面的培訓，並將會協助醫院發展這方面的工作。
- 1.8. 待技術成熟及取得上述各項資源以及在肯定絕對安全時，醫院將逐步開展移植服務。

2. 6.2.1.2. 項及 6.2.2. 項

醫院發展委員會

- 2.1. 醫院發展委員會(CDH)是根據前衛生局局長在 2000 年 9 月 29 日批示同意成立 (建議書第 321/CH/00 號)，目的是在添置設施及重整空間時，可以有一個諮詢機構，可客觀而公正地按實際需要對有關方案作出評估，並收集各部門意見，以向衛生局及醫院領導層提供意見。雖然這個機構不是法例規範成立的，也沒有法定的職能與權限，但它仍有一定的運作模式，例如：



內部工作備註
NOTA INTERNA

事由 提供資料
ASSUNTO

(2006年3月6日審計處公函第0111/0048/2/GCA/2006號)

2.2. CDH 的組成方式如下:

- Mário Évora 醫生擔任主席;
- Rui Sá 先生 - 總行政主任;
- Maria Ho 小姐 - 責任中心行政主任;
- 醫生委員會代表;
- 護士委員會代表;
- 設施暨設備廳代表;
- 財務管理廳代表。

2.3. CDH 的職責包括:

- 對醫院各部門設施的改建及/或擴建工程提出意見;
- 對仁伯爵綜合醫院設施的維修保養工程提出意見;
- 對醫院各部門設備的申請和需要提出意見。

2.4. CDH 的運作:

- 以委員會全體會議方式運作;
- 全體會議有權對與委員會職責範圍有關之事宜表明立場。
- 全體會議通常每 15 日舉行一次,或在主席或仁伯爵綜合醫院院長召集下舉行。
- 當有需要時,委員會在其職責範圍內,可召喚部門負責人作出解釋或補充資料。
- 如屬工程時,委員會在其職責範圍內,可到各部門“實地”評估有關重新分配空間事宜。
- 有詳細會議紀錄。

2.5. CDH 最初成立時,有部份的添置儀器確沒有諮詢該委員會,但隨後大部份添置設備的方案都經諮詢該機構,除非是一些需要緊急處理的方案。



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

由 DE 仁伯爵綜合醫院院長

致 PARA 物資供應暨管理處處長

編號 Nº 105/CH/2006 日期 DATA 日 28 月 03 年 2006

內部工作備註
NOTA INTERNA

事由
ASSUNTO 提供資料

(2006年3月6日審計處公函第 0111/0048/2/GCA/2006 號)

2.6. 由於衛生局近年來的發展，服務需求的增加，令致各種設備添置及醫院空間的改變也愈多，因此衛生局也認識到需要 CDH 發揮其諮詢功能機會也日益增大，已在 2006 年 1 月 12 日對有關委員會的架構作出重組 (建議書第 003/CH/2006 號)，並於 1 月 18 日獲局長批准。委員會也同意有關的工作準則還有改善的空間，因此也會逐步進行這方面的工作。

3. 6.3.1 項及 6.3.2 項

醫療設備使用記錄

由於並非每個設備均有以累積儲存方式的內置測量計，故對於那些沒有內置測量計的設備，臨床科室是沒有足夠人力資源及時間專門進行任何使用記錄的登記，因此，臨床科室只能記錄病人的資料及手術的執行次數。

4. 6.7.1 項及 6.7.2 項

醫療設備之評估

臨床科室並沒有專門對設備作出分析評估，當發現設備出現問題時，科室會填寫維修工作紙，由有關部門協助跟進及維修。

順頌台安。

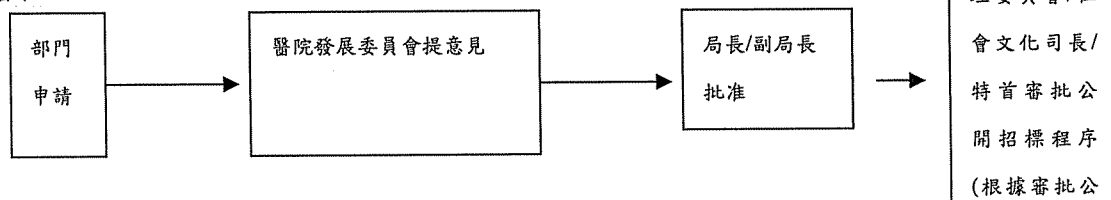
仁伯爵綜合醫院院長

李展潤

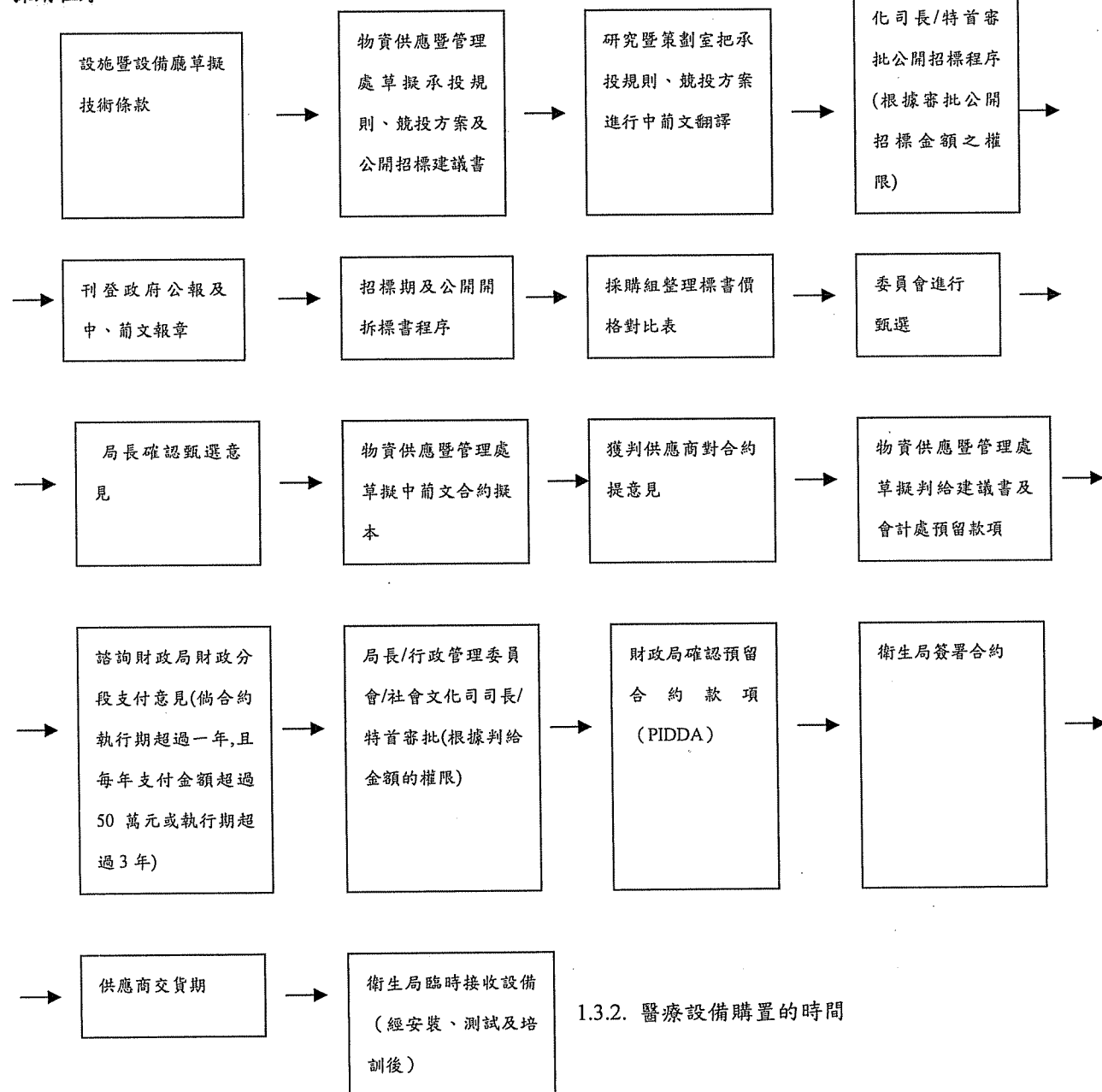
附件 3

公開招標流程圖

申購審批



採購程序



1.3.2. 醫療設備購置的時間

2000 年至 2004 年購置的 9 台醫設備樣本之採購流程所需時間詳述

設備資料			申請審批 (月數)			採購程序月數 (30 天)												採購整個流程月數(30 天)		
標書編號	設備名稱	判給價格	申請日期	醫院發展委員會提 意見及局長批准	申請審批 (合 計 月數)	草擬技術 條款 (DIE) 及 確認	公開招 標條款 製 作 / 葡文翻 譯	招標建 議書行 政管理 委員會 及司長 批准	刊登政 府公報 / 製 作 標書	招標期	甄選	判 給 建 議 書 及 合 同 擬 本 製作	判 給 / 取消批 示 (行 政 管 理 委 員 會 及 司 長)	合 同 / 採 購 單 簽署日期	財 政 局 合 同 審 核 及 簽 署	交 貨 期 a	實 際 交 貨 期 b	單 一 招 標 流 程 月 數	整 體 流 程 月 數 c	實 際 採 購 流 程 月 數 [c-(b-a)]
70126/C/01	血液幅照儀		3/2/2000	*	16.5	16.5	3.0			0.5	3.3	重新公開招 標						6.8		
10/P/02		1,078,200			0.8	0.8	4.0	1.9	1.0	1.4	* 註 1	6.2	0.6	4.8	12/12/2003	2.6	2.8	2.6	25.6	32.4
70064/C/02	體外沖擊波碎 石系統及		8/2/2000	*	27.3	27.3	1.8	1.9	1.6	0.3	1.3	3.3		5.4	重新公開招 標				11.8	
4/P/03	超聲波掃瞄儀	4,278,163					0.5	2.5	1.3	0.6	0.7	1.3	0.5	1.2	12/12/2003	0.8	2	* 註 3	6.8	16.2
70102/C/02	眼底血管螢光 造影機		1/8/2001	*	6.3	6.3	3.8	2.2		0.6	* 註 2	18.8	重新招標						25.4	
70092/C/04		699,357					1.0	1.9	0.3	1.1	0.6	1.3	1.0	0.6	10/11/2004	0.3	4		1.1	9.2
70033/C/02	X 光片顯示機 (鐳射沖片機)		27/4/2001	*	10.4	10.4	於製作技術條款期間作出改用乾 式沖片建議, 故製作期包括在申請 審批內				0.5		重新招標						0.500	
70058/C/02		636,385				0.0	1.7	追認招標程序		0.1	0.4	2.3		0.2	16/8/2002	0.3	0.9		2.9	7.9
13/P/03	低溫消毒爐	1,450,000	23/10/2002	*	6.7	6.7	2.5	2.3	0.8	0.4	0.9	2.1	0.5	0.4	7/5/2004	0.9	4	* 註 3	6.1	16.9
70103/C/02	運送嬰兒溫箱	610,009	15/8/2001	*	9.4	9.4	2.3	追認招標程序		0.1	0.5	5.6	1	1.2	1/7/2003	2.7	3	* 註 3	6.1	19.5
15/P/03	移動 X 光儀器	974,900	4/3/2002	*	11.8	11.8	* 8.0	0.3	0.4	0.4	1.0	3.9	0.8	1.5	11/8/2004	1.6	2.8		1.2	19.1
3/P/03	自動細胞計數 儀	915,075	1/8/2001		8.6	8.6	5.9	2.6	0.6	0.6	1.2	2.7	0.9	0.7	11/9/2003	1.9	2.3		2.4	19.5

* 標示時間超越 6 個月

- 註 1血液幅照儀分析設備中同位素輻射所引申之監管運輸問題, 及要求競投商提交加固工程的補充資料等 , 故甄選期間需時考慮各因素
- 註 2眼底血管螢光
造影機由於採購橫跨 02 年及 03 年,而 03 年初突然出現 SARS,所以非迫切性的採購暫延, 以集中人力物力採購 SARS 之防禦物資、藥物及相關工程, 故需補充此一情況。
- 註 3交貨期設備已按時送抵本局, 由於醫療設備的特殊性, 接收設備涉及安裝、測試及培訓, 才作臨時接收及設備登錄, 故採購實際日期還應把實際收貨期減交貨期。

設備		申請	批准				技術條款		公開招標條款及批准	招標編號	招標 (至開標會議記錄批准)	甄選程序					判給建議書 (包括判給會議記錄認可及合同擬本製定)	合同簽署 (包括財政局就合同內容給意見)	收貨	流程終結	採購流程
			申請批准		PIDDA批准								技術分析	委員會評選	使用部門意見	試機/演示					
血液幅照儀	開始日期	3/2/2000		3/2/2000			20/7/2001		70126/C/01	11/9/2001		8/10/2001	8/10/2001								
	完成日期	3/2/2000		22/2/2000		14/6/2001	29/8/2001			26/9/2001		14/1/2002	1/11/2001						14/1/2002		
	耗用月數 (30天/月)			1	15.9		1.2	1			0.5		3.3	0.8						23	
	特別情況工作			於00年2月29日交DIE製作技術條款,由於設備為同位素機,故需作多方面考慮		由於在2001年時尚未進行購置,故皇設備委員會重新審閱並納入2001年PIDDA內		由部門在12/7/2001完成技術條款,於上述日期交部門查閱				因價格高於75萬須作公開招標							其中由於2000年初次批准,至納入2001年進入採購流程相隔16個月,由申請最終批准至重新招標僅用了7個月		
	開始日期				4/2/2002		16/1/2002	10/7/2002	10/P/02	22/8/2002		11/10/2002		20/2/2003	24/10/2002	3/5/2003	27/10/2003				
	完成日期				7/2/2002		14/5/2002	8/8/2002		3/10/2002		16/4/2003			28/3/2003	24/9/2003	12/12/2003	27/2/2004	27/2/2004		
	耗用月數 (30天/月)						4	1.9		1	1		6.2			5.2	4.8	1.5			22
	特別情況工作				由於在2002年時尚未進行購置,故納入2002年PIDDA內						19/9/2002折標	於2002年10月份去函各競投商要求回補充資料(重點是加固工程),其中殷理基,於8/11/2002作第一次回覆,至28/3/2003完成所有提問,共耗用5個多月回答; 22/1/2003委員會要求公務局提供有關 CTS之圖則以便供應商提供加固工程之報價; 10/3/2003要求GEP提供到江門參觀後的報告翻譯本;									

總結:

始 300年2月份申請獲批准直至2001年6月落實採購,主要原因是研究捐血中心與醫院新服務運作的各方面配合。設施暨設備製作技術條款時,考慮到該設備是同位素輻射源,本澳沒有相關法例及部門對輻射監管,倘若涉漏則會造成難以估計的危險,不論運送及安裝均需監察,由於該設備為第一部同位素機,從公眾利益方面考量及審慎起見,故此需進行多方面資料搜集及諮詢,第70126/C/01號書諮詢由2001年7月下旬籌備至2002年1月因價格高於75萬而要進行公開招標,已進行的招標程序為6個月,至於公開招標10/P/02在甄選期間亦就承托力、帶有輻射性設備的運輸問題上進行多方面諮詢,以至甄選進程達6個多月,總的來說,由申請至購置設備達4年多的原因是設備的複雜性而引至,進入採購程序至判給實約為18個月

設備	申請	批准	技術條款	公開招標條款及批准	招標編號	招標 (至開標會議記錄批准)	甄選程序	判給建議書 (包括判給會議記錄認可及合同擬本製定)	合同簽署 (包括財政局就合同內容給意見)	收貨	流程終結	流程月數
		申請批准	PIDDA批准				技術分析 委員會評選 使用部門意見 試機/演示 其他					
體外沖擊波碎石系統 聲波掃瞄儀	開始日期	8/2/2000		4/2/2002		4/4/2002	31/5/2002	12/7/2002	2/8/2002	2/8/2002	11/10/2002	
	完成日期	6/5/2002	6/5/2002	7/2/2002		21/5/2002	9/7/2002		8/10/2002	17/9/2002		24/3/2003
	耗用月數 (30天/月)	27.3		0.1		1.6	1.3		2.2	1.5		38.0
	相關文件	005852 (沒有正本)	10/URO/02	14/DAE/2002		37/DAE/2002 72/DAE/2002	70064/C/02	NI 639/SC- eu/2002	判給會議記錄及報告 64/DAE/2002	NI 23/URO/02		NI 236/DAE/2003
	特別情況工作	申請編號005852,申請批准後在院內就設備的功能及選址進行研究(詳見NI7/URO/2002, 09/URO/02,11/URO/02),於2002年5月份再呈建議書10/URO/02進行審批,同時亦納入2002年PIDDA計劃內			應該科要求為緊急配合新服務的展開,司長於2002年5月21日在物資供應第72/DAE/2002號建議書上批准豁免公開招標			摘錄部份2002年10月8日會議記錄內容如下 "同意選擇Four Star Company的"Offer A - One Complete System"金額為MOP\$4,079,127.00 鑑於泌尿科申請為2000年2月8日,當時泌尿科並沒有考慮到要配合數碼影像的發展,因此,估計金額為澳門幣360萬,但由申請至選址及開標已過了1年半的時間,由於時間上的差異及需要配合數碼影像系統的發展和配合多用途超聲定位診斷儀,實際金額超出500萬"			甄選委員會於2002年12月23日舉行會議,摘錄部份會議記錄內容如下: "司長審批公開招標之判給金額權限為300萬,現請甄選委員會對甄選體外沖擊波碎石機之設備(第70064/C/02號)重新研究及分析,提出解決方法……彭醫生最後總結:因應司長之權限及本院對泌尿科體外碎石機的計劃進度,同意先購買由FOUR STAR提供的STORZ SLX-Mx體外沖擊波碎石機及其他設備,達至於逾幣300萬的要求,而超聲波定位診斷系統則重新開標購買,優先考慮購買可與碎石機配合使用的定位機種" 其後彭向強醫生以醫務主任名義於2003年2月14日向院長作出個人建議主張所有應用於泌尿科採辦的設備,透過公開招標較為合適(見NI 17/HKP/03),並於同月27日得到院長同意,要求物供處盡快展開公開招標程序	
設備	申請	批准	技術條款	公開招標條款及批准	招標編號	招標 (至開標會議記錄批准)	甄選程序	判給建議書 (包括判給會議記錄認可及合同擬本製定)	合同簽署 (包括財政局預留合同款項意見)	收貨	流程終結	流程月數
體外沖擊波碎石系統 超聲波掃瞄儀	開始日期			3/3/2003		18/3/2003	24/7/2003		15/8/2003			
	完成日期			17/3/2003		4/7/2003	14/8/2003		23/9/2003			
	耗用月數 (30天/月)			0.5		3.6	4/P/2003	0.7	1.3			16.2
	相關文件			NI. 243/SC- eu/2003 NI. 109/DIE/2003		PROP. 58/DAE/2003 (27/5/2003)	報告 1/CAP/03- cp4p03 (13/8/2003)	建議書 169/DAE/2003 (7/10/2003)				
	特別情況工作										因需配合泌尿診療中心運作而作出多次安裝更改,故至2004年7月份完成收貨	

總結:

自2000年泌尿科計劃開展體外沖擊波碎石治療,雖然該科具備了技術條件,為貫徹考慮整體規劃,選址及設計方面需與消化科共用有限的空間,直至2002年年初確定地點及落實購置計劃,本處隨即於同年5月進行豁免公開招標程序,惟判給金額超出司長豁免權限,另考慮到設備的兼容性 & 科技的發展,故於2003年7月重新公開招標,進入採購程序至判給為期6個月。

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
眼底血管螢 光造影機 70102/C/02 70092/C/04	1/8/2001		申請	納入2002年之PIDDA 採購項目
	7/2/2002	6.3	行政委員會批准2002年之PIDDA; 要求用家 提供產品說明	由於已預計2002年內進行購置, 採購流程開 始
	1/6/2002	3.8	要求DIE提供技術指引; 8月1日退回;	以2個月時間製作技術條款在合理時段
	5/8/2002	2.2	進行第一次招標70102/C/02 20/8/02	
	23/9/2002	1.6	交用家甄選	
	9/4/2004	18.8	接獲用家之甄選意見, "基於所採購儀器, 由 於當時欲採購之產品在香港市場未成熟, 故 持觀望態度, 現今應有改善, 但市場又可能有 更新型號推出, 故建議重新開標	
	5/4/2004		再要求DIE提供技術指引	
	31/5/2004	1.9	製作招標建議書	
	10/6/2004	0.3	司長批准	
	12/7/2004	1.1	進行第二次招標70092/C/04 26/7/04	
	4/8/2004	0.8	交用家甄選	
	13/9/2004	1.3	完成甄選 (期間往港參予演示)	
	14/10/2004	1.0	製作判給建議書	
	1/11/2004	0.6	司長批准	
	10/11/2004	0.3	製作採購單	
	月數合計	33.6	於2001年統計各部門在設備添置方面進行預算估計, 應以2002年內2月份批准後後開始計 算整個招標所需時間個	
	申請審批	6.3		
	採購前準備	22.3	兩度研究及製作醫療設備技術規格指引及進行第一次招標	
	採購程序總結	5.4	另由於部門考慮產品技術的成熟而持觀望態度, 以設備之功能最符合病人的治療為原則, 故扣除部門審慎考慮之甄選時期, 第一次招標程序為7個多月, 第二次招標程序至判給實 為5個多月	

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
鐳射沖片機 70033/C/02 70058/C/02 v	27/4/2001		局長批准2001年之PIDDA	
	8/5/2001	0.4	要求用家提供產品說明以便製作技術條款,但遲遲未收到回覆	
	22/8/2001	3.5	要求DIE提供技術條款	
	4/3/2002	6.5	收到DIE對有關申請之建議 (建議書045/DIE/02)	建議不購買濕式鐳射沖片機, 改買乾式鐳射沖片機. 建議使用DICOM網絡連接方式取代現時是直接連接方式.
	20/3/2002	0.5	進行第一次諮詢標書70033/C/02	由於所報價均超過75萬, 取消招標, 修改技術條款
	9/5/2002	1.7	應用家要求修改技術指引,並重新招標	
	23/5/2002	0.5	進行第二次書面諮詢 70058/C/02	
	31/7/2002	2.3	完成甄選(科主任劉愛勤醫生於7月3日曾來函陳述,基於供應商所提供的資料未能完全滿足,與該科所有GE公司的儀器接駁(DICOM)有問題...以致甄選時間較長。)	
	1/8/2002	0.0	製作判給建議書	
	6/8/2002	0.2	司長批准	
	14/8/2002	0.3	製作採購單	
	月數合計	15.8	該採購之申請可追溯致2001年PIDDA之預設申請,但正式之確認申請日期應以DIE於2002年3月4日之建議書為始, 故有關之實際採購日期應為5個月	
	申請審批	10.4	由於設備技術的發展以令至申請與原來技術要求不同, 在大型的醫療設備上常有發生	
	採購前準備	4.9	兩度研究及製作醫療設備技術指引及進行第一次招標	

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
低溫消毒 爐 13/P/03	23/10/2002		消毒科填寫申請表及設備功能分析	但並沒有批准購買
	7/11/2002	0.5	消毒科解釋採購STERRAD 200 低溫消毒爐原因	
	4/12/2002	0.9	醫院行政廳建議考慮購買	於2003/2/13獲院長同意及呈醫院發展委員會提意見
	21/2/2003	2.6	消毒科提供進一步資料	2003/5/7 獲醫院發展委員會同意
	14/5/2003	2.7	申請批准	
	20/5/2003	0.2	要求DIE提供技術條款	
	14/7/2003	1.8	完成技術條款製作	
	30/7/2003	0.5	進行甄選委員會委任及技術條款確認	2003/8/13 完成委任, 2003/8/22 完成條款確認
	6/10/2003	2.3	公開招標建議書製作	2003/10/31 獲司長批准
	13/11/2003	1.3	開始招標, 於2003/11/27 截標	2003/11/28 進行開標, 2003/12/9 完成開拆標書會議記錄翻譯
	7/1/2004	1.8	第一次甄選會議	根據委員會意見於2003/1/20要求競投商提供補充資料
	10/3/2004	2.1	完成甄選	2003/3/22 完成會議記錄確認
	26/3/2004	0.5	製甄選建議書,2004/4/6司長批准	2004/4/19財政局預留款項及合同擬本內容
	7/5/2004	1.4	合同簽署	
	月數合計	18.7		
	申請審批	6.8	有關申請被甄選委員會否決,其後部門再行搜集資料解釋及由醫院發展委員會同意	
	採購前準備	5.0	研究及製作醫療設備技術規格指引	
	採購程序總結	7.0	此儀器之申請單日期為2002/10/23,但有關科室於2003/2/28再提供更進一步資料,並至同年5月局長才批准購買,故進入採購程序至判給實約7個多月。	

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
鐳射沖片機 70033/C/02 70058/C/02	採購程序總結		DIE 於製作技術條款時需時審慎研究對成本效益及安裝環境要求作多方面考量，並提出建議，另連接方面採用網絡連接，對於原申請作出很大修改，且甄選時科室又需考慮將來設備連接Dicom及安置問題，同時亦因技術要求而引至投標項目高於75萬，為更符合經濟效益，需作修改而重新招標，採購程序無拖延，第一次次招標程序為3個多月，而第二次進入招標程序至判給實為2個多月	

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
運送嬰兒溫箱 70103/C/02	採購程序總結	10.0	因集中採購以配合下年度PIDDA運用外, 為避免資源重 而初部否決申請,部門其後再進行解釋實際情況, 再呈甄選委員會考量, 顯示對審批過程的嚴謹態度, 故進程亦因此而延長; 另甄選方面, 需作設備演示及資料確認, 故甄選時期達至5個多月.而進入採購程序至判給實為10個多月。	

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
運送嬰兒溫箱 70103/C/02	15/8/2001		申請	納入2002年之PIDDA 採購項目
	7/2/2002	5.9	該申請不獲批准, 因甄選委員會認為可向成人急診借用, 因作院外使用	
	19/4/2002	2.4	兒科接獲不被批准後, 即向甄選委員會解釋及請求再作考慮, 指出成人急診室現有設備不適合用於初生嬰兒及新生兒深切治療室	甄選委員會於17/5/2002年進行商討及接納部門解釋及同意採購申請
	23/5/2002	1.1	DAB根據甄選委員會意見製作採購申請建議書	27/5/2002獲代局長批准採購
	4/6/2002	0.4	要求DIE提供技術條款	
	1/8/2002	1.9	DIE完成技術條款	
	5/8/2002	0.1	開始招標, 於20/8/2002截標	
	2/9/2002	0.9	要求DIE提供技術分析	12/9/2002 完成技術分析
	25/9/2002	0.8	兒科代主任提供甄選建議	要求初部判給商提供資料
	16/10/2002	0.7	要求供應商提供資料及設備演示	22/10/2002及23/10/2002供應商回覆
	4/11/2002	0.6	供應商提供設備回覆演示日期	5/11/2002進行演示
	2/12/2002	0.9	供應商提供Trolley圖樣及保證配合所述救護車使用	
	5/2/2003	2.2	部門確認供應商提供圖樣及甄選委員會同意部門甄選意見	
	5/2/2003	0.0	要求供應商核實是否包括IV Pole	14/2/2003供應商回覆
	7/3/2003	1.0	製甄選建議書	
	11/4/2003	1.2	司長批准	
	1/7/2003	2.7	合同簽署	
	月數合計	22.8	此儀器之申請單日期為11/8/2002, 但不獲准購買, 科室於19/4/2002再進一步解釋, 並至同年5月局長才批准購買, 故此, 進入採購程序至判給約一年多。	
	申請審批	9.4	有關申請被甄選委員會否決, 其後部門再行搜集資料解釋後獲甄選委員會同意	
	採購前準備	3.5	研究及製作醫療設備技術規格指引	

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
移動X光儀器 15/P/2003	4/3/2002		基於價格較高,當時委員會要求上級考慮	
	15/3/2002	0.4	結合手術室於2002年1月14日申請一部超聲波掃描機,建議兩科共用一台但配置不同探頭,請醫院發展委員會給予建議	
	25/3/2002	0.3	結合多個申請及甄選委員會意見呈醫院發展委員會給予建議	
	8/8/2002	4.5	泌尿科申述現用系統已損壞,導致該科大部份腔內手術無法進行	
	13/9/2002	1.2	設施暨設備廳就現系統損壞及使用情況進行報告,建議購置一套	
	25/9/2002	0.4	上述建議獲局長批准	
	3/10/2002	0.3	要求DIE提供技術條款	
	28/1/2003	3.9	醫務主任彭醫生就物供處NL 195/DAE-cu/2002提供意見	於2003/1/30醫院發展委員會同意申請
	14/2/2003	0.6	根據醫院發展委員會意見呈行政委員會審批	
	21/2/2003	0.2	申請獲行政委員會通過	
	27/2/2003	0.2	要求DIE提供技術條款包括手術室及泌尿科申請	
	3/3/2003	0.1	完成技術條款	
	7/3/2003	0.1	進行獨立甄選委員會委任	2003/3/11 完成委任,
	3/6/2003	2.9	骨科申請購買1部C-ARM X光機	醫務主任彭醫生就有關申請向院長建議應由手術室申請供多科應用
	8/7/2003	1.2	醫務主任彭醫生向院長建議甄選委員會加入陳惟蓓醫生作協調有關甄選工作	2003/7/14 獲局長批准
	17/10/2003	3.4	甄選委員完成技術條款確認	
	27/10/2003	0.3	公開招標建議書製作	2003/11/20 獲司長批准

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
移動X光儀器 15/P/2003	3/12/2003	1.2	開始招標, 於2003/12/17 截標	2003/12/18 進行開標會議, 2003/12/30 完成拆標會議記錄翻譯, 2004/1/7 局長確認記錄
	26/2/2004	2.8	第一次甄選會議, 要求各競投商提供操作示範	於2003/3/31接獲競投商回覆, 其中兩間公司安排委員會於2003/4/13往港參予操作示範
	16/4/2004	1.7	完成甄選	於2004/4/21局長確認會議記錄
	11/5/2004	0.8	製甄選建議書	
	25/6/2004	1.5	司長批准	
	11/8/2004	1.6	合同簽署	
	月數合計	29.7		
	申請審批	11.8	考慮合併兩科申購之同類型設備	
	採購前準備	9.0	研究及製作醫療設備技術規格指引, 司長審批公開招標建議書	
	採購程序總結	8.0	為善用資源, 需時考慮及研究購入一台應用於骨科及泌尿科共用的移動x光機, 由進入採購程序至判給實約8個多月	

設備	日期	程序時段相距 (30天/月)	說明	備註
自動細胞計數儀 3/P/2003	1/8/2001		申請	由於申請表上只填上月份, 故以該月第1天作估計
	7/2/2002	6.3	行政委員會批准2002年之PIDDA建議書	委員會建議可作第二考慮
	11/4/2002	2.1	申請部門就其多個申請提供進一步解釋	
	14/4/2002	0.1	醫院發展委員會同意購買	在申請副本上批示
	2/9/2002	4.7	申請部門交來技術指引	4/9/2002要求DIE就申請部門提供技術指引給予意見
	9/10/2002	1.2	完成技術條款製作	
	27/12/2002	2.6	公開招標建議書製作	15/1/2003獲司長批准
	30/1/2003	1.1	開始招標, 於24/2/2003截標	
	7/3/2003	1.2	呈甄選委員會分析	
	28/5/2003	2.7	完成甄選	
	25/6/2003	0.9	製甄選建議書	
	17/7/2003	0.7	司長批准	
	11/9/2003	1.9	合同簽署	
	月數合計	25.7		
	申請審批	8.5	申請為第二考慮, 故要求部門進一步解釋	
	採購前準備	10.2	研究及製作醫療設備技術規格指引, 司長審批公開招標建議書	
	採購程序總結	7.0	按照審計報告指設備申購需按輕重緩急及先後次序處理, 本申購為第二考慮而按排序採購, 故進入採購程序至判給實為7個多月	

公開招標進度

E/A2 E/A

標書編號	設備名稱	判給價格	申請日期	醫院發展委員會批准	行政委員會/局長/副局長批准	技術條款	甄選委員會確認技術條款	公開招標/條款製作	招標批准	招標準備	招標期	FF 開標	甄選	判給建議書及合同擬本製作	判給批准	財政局審核合同擬本	合同簽署日期	合同簽署	整個流程月數(30天)
70064/C/02	體外沖擊波碎石系統		8/2/2000		27.3			1.9	1.6	0.3	1.0	0.2	2.9	重新招標					32.4
4/P/03	超聲波掃瞄儀	\$ 4,278,163						2.4	1.3	0.7	0.5	0.2	1.3	0.5	1.2	0.5	12/12/2003	0.3	9.0
13/P/03	低溫消毒爐	\$ 1,450,000	23/10/2002	6.5	0.2	2.0	0.5	2.3	0.8	0.4	0.5	0.4	2.1	0.5	0.4	0.4	7/5/2004	0.5	18.7
19/P/04	心肺分流手術設備	\$ 2,391,881	31/5/2004	0.4	0.2	3.7	0.2	0.0	1.9	0.4	1.0	0.8	1.0	0.9	0.5	0.3	10/6/2005	0.5	12.5
7/P/05	支氣管內窺鏡檢查系統	\$ 898,869	30/8/2004	0.8	0.2	1.9	1.9	0.2	0.3	0.7	0.7	0.1	0.3	1.1	0.5	0.3	18/7/2005	0.8	10.7

備註： 經過去數年在複雜的公開招標程序上所取得的經驗，倘投標者無任何異議或甄選過程中無遇到技術上的重大困難，公開招標的程序進度在去年已縮短至10個多月

附件 4



衛生局
Serviços de Saúde

由 DE 醫療設備甄選委員會主席- 陳嘉明

致 PARA 物資供應暨管理處處長

編號 Nº _____ 日期 DATA 26 / 月 09 / 年 2006

內部工作備註

NOTA INTERNA

事由
ASSUNTO _____

就 貴處發出之 N.I.no. 1339/DAE/2006 所要求本會對審計報告給予意見事宜，本委員會已於 2006-09-25 上午 12 時召集其他成員進行會議，包括林偉宗醫生、Alexandre Victal 護士總監、蔡妙容護士總監、周美嫦護士總監及唐山工程師。雖然今屆委員會成員半數均未參予報告書中所述 2000-2004 年間的審標工作，就報告書中的一些觀點，委員會成員結合自己工作中的體驗，就有關本會範疇之問題商討後回覆如下：

1. 對於物品之評估決策過程，本會是經過詳細及慎重考慮的，所有的申請如本會有疑問，必會諮詢部門，如部門對該設備的使用率、迫切性、部門人手是否需要增加、放置地點、工程維修等各種資料才作出最後決定，由於委員會成員已涉及不同領域及範疇，有關諮詢程序本會可透過口頭諮詢或書面形式而為之，本會對每一決定都是嚴謹而慎重的。
2. 誠然，本委員會非法定的委員會，最初設立時較為簡單，是負責標書的甄選工作，而隨著委員會有關制度之逐步深化及改善，該些指責已明顯過時，例如報告中闡明並沒有為本會制訂明確的職責及義務，實為不當，物資供應暨管理處已早於 2002 年着手草擬委員會規則，2003 年已全面規範委員會的職責及義務。
3. 在委員會的諮詢功能方面，事實上已達到相當不錯的溝通方式，因各成員基本上已涵蓋本局不同的領域範疇。各屆成員均由醫生、護士監督組、工程師及採購組代表組成，具有廣泛之代表性，按各自所屬範疇與申請部門作出直接諮詢及溝通。
4. 對於報告中所提及檢討現時對醫療設備所實行之管理制度，制訂一套具前瞻性的管理機制，以及最新型號與行政程序兩者平衡之意見，本委員會在日常工作中同樣認識到上述觀點的重要性，惟在公營醫療機構的實際運作中，一項醫療服務的開展，涉及到設備（硬件）及人員（軟件）之配合，及嚴謹而複雜的程序，設備的採購須經過部門申請，評選委員會評估、審批、開標、審標、批核、設備付運及安裝試用等過程，期中可能涉及大量費時的工序。另人員（軟件）方面，涉及人員之招聘、履歷審核、面試、部門及院方之審批，甚致涉及到外勞審批程序等。要將上述兩項嚴謹、複雜及耗時的工序天衣無縫的連貫在一起，在實際工作中談何容易，但委員會亦積極地朝着上述目標，致力完善醫院的醫療設

- 備，向市民提供有質素及有水平的醫療服務。
5. 在本局行政指引中，已要求各部門提早遞交部門發展規劃中欲購置之設備，即按 PIDDA 之程序進行，以求讓有關部門按輕重緩急作出採購安排。然而，某些難以估計之情況，如設備損壞而急需替代、生產商突然停止設備零配件的生產而無法維修、或按計劃外急需開展之醫療服務，如 2002 年 SARS 病房之開設等，確實較難按 PIDDA 程序進行，否則將大大影響醫療服務之開展。

無可否認，報告書確實向委員會提供了不少寶貴意見，但報告亦必須客觀、全面和中懇，委員會在大量的工作中難免出現不足之處，尤其是在委員會成立初期，但經過各屆委員會成員的努力，其運作已逐漸成熟，規章、規範逐步完善，各成員從工作中學習，並繼續秉承謹慎及負責的態度去完成每項評選的工作，絕非審計報告所述，委員會是敷衍了事或徒具點綴等不設實際的指責。

專此函覆

醫療設備甄選委員會主席



陳嘉明

2006/09/26



衛生局
Serviços de Saúde

由 DE 物資供應暨管理處 D.A.E.

致 財務管理廳

PARA

編號 N° 38/DAE/2000 日期 DATA 2 / 月 2 / 年 2000

內部工作備註

NOTA INTERNA

事由 甄選委員會

ASSUNTO

1. 組成多個委員會之原因

鑒於一向以來，物資採購的甄選委員會是按單一採購程序向上級建議。成員一般由各申請部門主管，設施暨設備廳，物資供應暨管理處代表組成，由於設施暨設備廳及物資供應暨管理處純屬技術及行政範疇單位，故難於參予有關醫療領域方面的意見，間接造成各醫療單位的“本位主義”。為避免上述情況發生，現建議委任多個甄選委員會，根據採購物品的性質加入醫生委員會及護士委員會之成員，使所作的物料儀器選擇能考慮及配合衛生局的整體利益，現呈附表各甄選委員會的成員予上級考慮。

2. 委員會之運作模式：

2.1 每星期由物料供應暨管理處召集會議，不少於三名成員出席，則可召開會議。而選擇醫療設備項目中，其中一名成員必須為醫生委員會成員。

2.2 委員會可要求有關部門負責人或專業人士列席會議

呈上級批示。

順頌

台安！

保 密
CONFIDENCIAL

工作文件
Documentos de Trabalho

處長

S. K. K. K.
蘇健齡



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau

衛生局
Serviços de Saúde

005 7/11/00

意見：
Parecer

批示：
Despacho

Concordo.
A favor de comprar 2 zonas de
dentista do 11

18/11/00

Concordo.
A favor de comprar
dentista sempre que tiver
dentista, ou não
representante do dentista
representante

18/10/2000

À Direção
C/c Direção de Saúde
18/11/00

À DAE
h
18-10-00

醫療設備甄選委員會之意見

事由：Assunto

Parecer da Comissão de Escolha do equipamento.
Clínico.

建議書

PROPOSTA

編號：177/DAE/2000
N.º

日期：12 / 10 / 2000
Data

1. 日前，設備甄選委員會向本處反映，在儀器甄選過程中，發現一些部門申請儀器/設備及其它物料時，其提供之解釋非常不足或甚至沒有解釋，此外，一些被申請的儀器/設備及其它物料，已有一些部門購入，事實上可共同使用，以減少資源重疊，然而，當委員會代表向申請部門主管了解及商議時經常遇到阻力，其認為有關申請已被上級批准，故只需對申請進行購買；而無需了解及分析。

S.S.

5289 /DAE/2000
18 OCT 2000

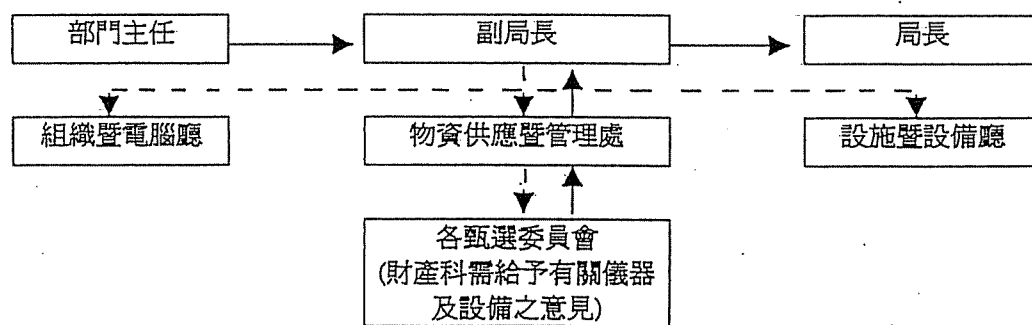


澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

日期 Data: 12/10/2000

2. 本處考慮到在資源有限之情況下，既要維持現時之運作，亦要提供高及發展本地區之醫療技術，因此，必須審慎考慮購入每項儀器/設備及其它物料，以避免出現資源重疊，或浪費公帑之現象，基於此，建議各副局長接獲所有新物品申請後，先送往物資供應暨管理處轉交各各甄選委員會作評估，具體程序如下：
- 2.1. 副局長接獲各部門申請後，先送往物資供應暨管理處，而電腦設備及工程之申請，則分別送往組織暨電腦廳或設施暨設備廳作評估；
- 2.2. 物資供應暨管理處將按物料之性質，送往各甄選委員會及財產科諮詢意見(見附表各甄選委員會成員)；
- 2.3. 每星期物資供應暨管理處因應各類申請，召集各甄選委員會，有三名成員出席，則可召開會議；
- 2.4. 甄選委員會在評估期間，有權要求申請部門提供書面解釋、數據證明及申請儀器/設備及其它物料之詳細資料；
- 2.5. 甄選委員會給予有關意見後，才呈回局長作批示。

流程圖：



1. Nos dias passados, a Comissão de Escolha informou a nossa Divisão que durante o processo da escolha do instrumento, descobriu que a falta da informação ou a justificação na requisição do instrumento/equipamento dos diversos Serviços. Além disso, alguns instrumentos /equipamentos ou restantes materiais já foram adquiridos pelos outros Serviços. Na realidade, os quais podem ser utilizados em comum para evitar o custo dos recursos. Mas, encontrou sempre os obstáculos quando o representante da Comissão comunicou com a Chefia do Serviço, por causa dos requisitantes acharem que os seus pedidos já foram autorizados pelo superior e não precisam da comunicação e da análise, sendo meramente efectuar a respectiva aquisição.
2. Considerando os recursos limitados dos Serviços de Saúde, além de manter o funcionamento actual, como também elevar e desenvolver a técnica médica do Território, portanto, a nossa



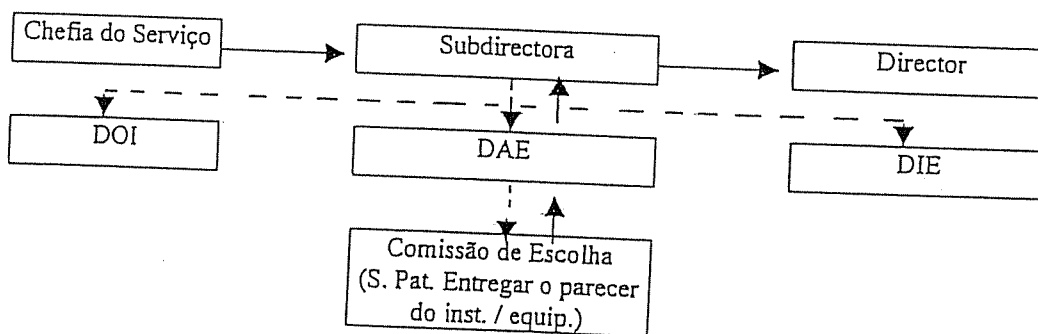
澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

建議書 Proposta: 177/DAE/01

日期 Data: 12/10/2000

Divisão deve cuidar cada aquisição do instrumento/equipamento e dos restantes materiais para evitar a sobreposição dos recursos ou o custo financeiro da Administração. Por este motivo, proponho a V. Exa. o seguinte procedimento administrativo aquando da recepção de uma nova requisição:

- 2.1 Depois de a Subdirectora receber as requisições, enviá-las para DAE, as requisições de obra e material informático, enviá-las respectivamente para DIE ou DOI;
- 2.2 Segundo a qualidade dos materiais, a DAE envia a requisição à Comissão de Escolha e S.P. para pedir parecer (vd. anexos os elementos da Comissão de Escolha);
- 2.3 Segundo as requisições, semanalmente a DAE realizará a respectiva Comissão de Escolha, sendo necessário apenas a presença de 3 elementos para a realização da Comissão;
- 2.4 A Comissão de Escolha tem o poder de pedir a justificação escrita, os dados da prova e as informações da requisição aos Serviços;
- 2.5 Após de dar parecer e analisar os pedidos pela Comissão, enviá-los ao Director para despachar.



懇請上級考慮及批准
À consideração superior

二零零零年十月十二日於物資供應暨管理處

Divisão de Aprovisionamento e Econmato, aos 12 de Outubro de 2000.

Concordo com o presente
procedimento. À consideração
superior.

17.10.2000

處長
A Chefe da Divisão

蘇健齡
So Kin Ling

附件 Anexo: 各甄選委員會成員
Elementos das diversas Comissão de Serviço.



衛生局
Serviços de Saúde

由 DE 物資供應暨管理處
Divisão de Aprovisionamento e Económico
致 PARA 財務管理廳
Departamento de Administração e Financeira

編號 Nº 943/DAE/2000

日期 DATA 13 日 / 12 月 / 2000 年

事由
ASSUNTO 2001 年度各甄選委員會

Comissão de Escolha do Ano 2001

根據局長於本年 2 月 3 日之批示，截至 11 月 30 日為止，各甄選委員會進行了約 680 宗之甄選工作，在這種統一甄選委員會之甄選模式下，除了能提高採購效率以配合醫療部門之運作之外，還能在保障衛生局的整體利益的前提下，更合理地善用本局的資源。此外，亦可減少各部門在申請購買基本醫療設備和消耗物品時，其種類極為分散的情況。因此，這種統一甄選的模式將有利於本局日後在統一維修、保養和採購等工作上，能進一步降低醫療服務的成本。基於此，擬請上級批准附表之 2001 年各甄選委員會及有關成員，以便有效地執行甄選工作及執行局長於本年 10 月 18 日對本處第 177/DAE/00 建議書上作出之批示。

Segundo o despacho do Director do dia 3 de Fevereiro, as diversas Comissões de escolha efectuaram cerca de 680 escolha do trabalho até o dia 31 de Novembro. Sob o funcionamento unificado de Comissão, além de elevar a eficácia da aquisição para colaborar o funcionamento dos serviços, também pode unificar os equipamentos médicos e consumos básicos para beneficiar os trabalhos da reparação da manutenção e da aquisições unificadas, bem como diminui o custo dos Serviços de Saúde e salvaguarda o interesse global relativa à disposição dos recursos dos Serviços de Saúde. Por este motivo, solicito a V. Exa. autorizar os elementos das Comissões de Escolha do ano 2001 (lista anexada) para efectuar os trabalhos de escolha e executar o despacho do Director, da proposta no. 177/DAE/00 da DAE, do dia 18 de Outubro do corrente.

懇請上級批示

À consideração superior.

物資供應暨管理處處長
A Chefe de DAE

蘇健齡
So Kin Ling

- 附件 Anexo : 1. 2001 年度甄選委員會名單 Lista da Comissão de escolha o ano 2001
2. 建議書 Proposta 177/DAE/00 ;
3. 內部備註 Nota Interna 38/DAE/00

S.S.

6010 /DAE/2000

13 DEC 2000

2001年各甄選委員會

	醫生委員會	藥物監治委員會	護士監督/護士長	設備處	區域電腦處	醫院行政處	物資供應管理處		貨倉組	財產科	部門負責人	申請部門負責人 可接邀請列席
醫療設備 (包括化驗室設備)	*彭向強醫生		各部門之 護士監督	唐山工程師 高級技術員			劉少紅學士 醫院行政主任	余燕儀學士 技術員 朱國基 三等文員			官建泳醫生 許祥醫生 葉炳基學士	x
小型醫療設備 (包括化驗室 小型設備)						*郭鼎護士 消毒科科長	鄭玉祥學士 高級技術員	李樹勳學士 技術輔導員			官建泳醫生 許祥醫生 葉炳基學士	x
電腦及攝影設備					*梁基雄學士 處長		Fernando Leong 特別助理技術員			吳紹基學士 科長		
電力設備				*蘇健文工程師 高級技術員				余燕儀學士 技術員 Fernando Leong 特別技術輔導員		吳紹基學士 科長		
冷氣設備				*陳永華處長 張德發工程師 何家傑工程師								
機電設備				*陳永華處長 張德發工程師 蘇健文工程師					陳志堅學士 組長			
工程				*陳永華處長 張德發工程師 甘永康工程師 何家傑工程師					陳志堅學士 組長			x
傢俬				甘永康工程師		羅芷蘭學士 住院服務處處長		Odete da Silva 朱國基 - 三等文員	*陳志堅學士 組長			
一般醫療消耗品			*Oliveira - 護士總監 馬敏燕 - 手術室護士長 陳少卿 - 急診室護士長 鄭婉冰 - 兒科護士長 李嘉賢 - 塔石衛生中心護士				鄭玉祥學士 高級技術員	Anabela L. Jorge 副學士 技術輔導員	由組長指派			
專用醫療消耗品			*各部門之 護士監督				鄭玉祥學士 高級技術員	李樹勳學士 技術輔導員	陳志堅學士 組長			x
化驗室消耗用品							鄭玉祥學士 高級技術員	李樹勳學士 技術輔導員	陳志堅學士 組長		官建泳醫生 許祥醫生 葉炳基學士	x
食物						*Manuel F. A. Alves 學 士 膳食及營養科			Jose Carvalho 科長 譚明志 助理技術員			
清潔用品						*羅芷蘭學士 住院服務處處長	梁玉妹學士 技術員	惠蘭輝 三等文員	Jose Carvalho - 科長 潘家俊 - 一等文員			
文具用品							梁玉妹學士 技術員	姚中履學士 技術輔導員	*Jose Carvalho - 科長 Aurur Izidro - 一等文員			
藥物	一名成員					*黃兆基藥劑師-處長 吳心旺藥劑師-處長 陳志成-技術員 趙榮-技術員						
试剂(新物品)		一名成員						馮琦瓊學士 技術輔導員			*許祥醫生 官建泳醫生 葉炳基學士	x
維修保養				*陳永華處長 張德發工程師 何家傑工程師 鄭望峰工程師 唐山工程師			Higiran Bi-小姐 科長 梁玉妹學士 技術員					
零件				由組長指派					*陳志堅學士 - 組長 Jose Carvalho - 科長 吳志雄 - 技術輔導員			

- 每星期由物資供應管理處召集，不少於三名成員，則可召開會議
- 如有關成員不能出席時，可由該部門主管口頭指派其屬下一名成員替代
- 為委員會主席



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau

衛生局
Serviços de Saúde

意見：
Parecer

批示：
Despacho

<input checked="" type="checkbox"/> 同意/Concordo
<input type="checkbox"/> 不同意/Não Concordo
請局長/閣下批示。 À consideração do Exmo. Senhor Director dos S.S.
21/12/2001

12/12/2001
20/12/2001

A. Gomes
27/12/2001

à ME
27-12-01

事由：建議委任 2002 年度各評估及甄選物品委員會成員
Assunto

建議書 編號：190/DAE/2001
N.º

日期：05 / 12 / 2001
Data

1. 根據前衛生局局長之批示，2001 年度 18 組各類物品之甄選委員會的工作
將於本年 12 月 31 日屆滿。



頁數 Página: 2 de 2

建議書 Proposta: 190/DAE/01

澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

日期 Data: 05/12/2001

2. 據本年一月至十一月份本處之統計數字，上述 18 組甄選委員會對本局六十多個部門申請各類新物品共提供了 4 仟多份的分析意見，並對採購組展開的各宗招標共提供了 1559 份甄選意見。

3. 本處在有關委員會的協助下，對於各部門申請新物品的資源都能得到適當的監管及分配，達致資源得以充分利用。此外，透過各委員會定期的工作會議，使各宗甄選過程無論在質量及效率都有一定的提高。

4. 為使 2002 年度的評估及甄選新物品的工作能有效地進行，擬向上級建議委任附件 22 組各類物品及設備之評估及甄選委員會的成員，以協助採購組對各宗採購工作的順利展開，各委員會之職能包括：

- 4.1. 對於申請部門所填報的資料不足時，可要求進一步解析或進行查証；
- 4.2. 經評估申請部門的資料後，可因應實際情況而對有關申請作出同意、反對或調配的建議；
- 4.3. 委員會成員進行物料甄選過程中，在有需要的情況下，可聽取申請部門、專業人員或醫院發展委員會的意見後，才作甄選的建議。

呈上級考慮。

物資供應暨管理處處長

20/12/2001
蘇 健 齡

2002 年各類物品及設備之評估及甄選委員

		醫生委員會	護士監督	設施暨設備	組織暨電腦處	醫院行政處	物資供應暨管理處	採購組	貨倉組	財產科	部門負責人/護士長/專業人員/ 醫院發展委員會
1	醫療、影像診斷設備及化驗室設備	*彭向強醫生 李安定醫生	各部門之護士監督	唐山工程師 技術員			Hagiran 科長	余燕儀學士 技術員			官建泳醫生 許萍醫生 葉炳基學士 X
2	小型醫療設備					*郭鼎高級護士 熊燕萍高級護士	鄭玉群學士 高級技術員	李樹勳學士 技術輔導員			X
3	牙科藥物、小型工具及醫療消耗品					趙穎高級技術員	鄭玉群學士 高級技術員				*吳曉林醫生 陳逸詩醫生 梁麗萍醫生 X
4	電腦及攝影設備				*梁基雄廳長 陸鍵玲 高級資訊技術員				潘家俊 二等文員	吳紹嘉學士 科長	
5	電器設備			*蘇健文工程師 高級技術員				朱國基 二等文員		吳紹嘉學士 科長 Nuno Santos 三等文員	X
6	冷凍及空調設備			*陳永華廳長 張德發工程師 何家傑工程師					陳志堅 組長		X
7	消防、機電及汽車設備			*陳永華廳長 張德發工程師						吳紹嘉學士 科長	
8	洗衣、廚房及消毒設備			*陳永華廳長 張德發工程師		羅芷茵學士 處長			陳志堅 組長		X
9	工程			*陳永華廳長 張德發工程師 蘇健文工程師 甘永康工程師 何家傑工程師 鄭董峰工程師					陳志堅 組長		X
10	醫療、辦公室及日用傢俬		各部門之護士監督	甘永康工程師 林義財 高級技術員				Odete Silva 技術助理員	*陳志堅 組長	Nuno Santos 三等文員	X
11	一般醫療消耗品		*Oliveira - 護士監督				鄭玉群學士 高級技術員	李樹勳學士 技術輔導員	Ricardo da Luz 首席行政文員		馬敏燕 - 護士長 陳少卿 - 護士長 鄭婉冰 - 護士長 周曼霞 - 護士長 岑梁妙玲 - 護士長
12	專用醫療消耗品						*鄭玉群學士 高級技術員	Anabela Jorge 技術輔導員	陳志堅學士 組長 Adriano Sousa 首席行政文員		X



衛生局
Serviços de Saúde

內部工作備註
NOTA INTERNA

財務管理廳

由 DE Departamento Administração Financeira

致 PARA

Bac. Anabela P. Jorge

編號 Nº 405 /DAFIN/2002

日期 DATA 18日/12月/2002年

事由

ASSUNTO 2003年評估及甄選委員會

Comissão de Avaliação e de Escolha de diversos Equipamentos e

Materiais do Ano 2003

根據行政管理委員會於本年12月4日作出的批示，隨函附上2003年度評估及甄選委員會名單及守則一份，以供評選工作上的參閱。

最後，謹對閣下在未來一年參與新物料及設備之評估及甄選工作將作出的努力致以深切的謝意。專此函達。順頌
台安

Em conformidade com o despacho do Conselho Administrativo de 4 de Dezembro passado, junto se enviam a lista dos membros da Comissão de avaliação e de escolha de diversos equipamentos e materiais do ano 2003 e seu regulamento para conhecimento.

Por fim, agradecemos antecipadamente a cooperação prestada e a participação na Comissão de Escolha dos diversos equipamentos e materiais em 2003.

Com os melhores cumprimentos

廳長
O Chefe do Departamento,

莫寶德
Hélder Morais

物資供應暨管理處

評估及甄選委員守則

1. 適用範圍

評選委員會之工作範圍是對各部門的新物料/新設備之申請作出評估意見及對標書提出採購之甄選意見，務使有關資源能得到適當的運用。

2. 委員會的組成及運作

- 2.1. 按物料/設備之專業特性，每年由局長委任評選委員會成員，任期一年。
- 2.2. 每一評選會設有一名主席，三名或以上的委員，倘若委員會內設有一名秘書，該秘書無投票權。當主席不能視事時，由該組委員中排名第二為代主席，以此順序替任。
- 2.3. 會議必須由主席或其代任人主持及最少有一半成員出席。

3. 職權

- 3.1. 評選委員會有權就部門申請新的消耗性、耐用性新物料或新設備等，要求其負責人提交更詳盡的書面或口頭解釋。委員會在聽取了有關解釋後，可對申購的內容和數量提出同意、反對或其他的建議。
- 3.2. 評選委員會可根據各部門的整體發展，向局長/副局長作出設備調配及安排的建議。

- 3.3. 評選委員會有權對有關物料或設備的技術條款發表贊同、反對的意見或提出其他的建議，但已獲得局長批准之技術條款除外。
- 3.4. 當部門申請新設備之單價金額超過澳門幣伍拾萬圓時，為配合本局的整體發展而善用資源，評選委員會必須向醫院發展委員會諮詢有關意見，但已獲局長批准之申請除外。
- 3.5. 在評估及甄選的過程中，倘若遇到任何疑難或有需要時，採購組與相關委員會主席協商後，評選委員會或採購組可要求醫院發展委員會提供意見，或要求相關專業部門派出代表向評選委員會提出意見，以便獲得更客觀和全面之評估和選擇，但該代表在評選會上無投票權，此外，相關專業部門之代表亦必須履行本守則第 4 點之義務。
- 3.6. 評選委員會就對投標書之疑問，有權透過採購組要求有關供應商作出書面解釋。
- 3.7. 在評選期間，評選委員會可透過採購組以書面方式，向供應商提出設備操作示範的要求，但事前須獲得相關副局長批准後方可進行。

4. 義務

- 4.1. 評選委員必須對所有從投標書上或甄選過程所獲悉的資料保密。
- 4.2. 評選委員會必須對部門申請的消耗性/耐用性物料或設備作出意見。
- 4.3. 評選委員會必須對專業部門提出的招標技術條款作出意見。
- 4.4. 評選委員必須根據標書所載的承投規則、競投方案、招標條款、一般供應條款、技術條款、比較表上的判給準則或備註等規則，獨立對標書進行商討及分析，並給予甄選意見。
- 4.5. 倘若標書無載有上點所指的規定，則可根據 7 月 6 日第 63/85/M 號法令或 11 月 8 日第 74/99/M 號法令之規定給予甄選意見。

- 4.6. 必須在標書之比較表上或另行撰寫甄選會議記錄，內容包括會議日期及出席人員及甄選意見。

5. 迴避

- 5.1. 任何在作出甄選行為之前，倘若發現本身具有申請迴避之正當性，得在說明理由之情況下，提出自行迴避之請求。
- 5.2. 倘若出現引致委員會成員須迴避之事由，應將該事實告知委員會主席或其代任人及物資供應暨管理處負責人。
- 5.3. 委員會主席或代主席及財務管理廳廳長有權審理是否存在須迴避之情況，及聽取有關人士意見，且有權作出迴避之宣告。
- 5.4. 本規則第五點之規定適用於十月十一日第 57/99/M 號法令。

2007 類設備及物料之評估甄選委員會

項目	設備/物料類別	委員會成員
1	醫療 / 影像診斷 / 化驗室設備	* 李安定醫生、梁根發醫生、按設備之所屬部門之護士監督 (◆周美嫦護士監督、◆蔡妙蓉護士監督、◆Carlos Oliveira 護士監督、◆偉力山護士監督)、由主席指派化驗室代表(葉炳基廳長、許萍廳長、官建詠醫生)、唐山工程師、Hagiran Bi 科長、余燕儀學士 (秘書)
2	小型醫療設備	* 郭鼎高級護士、熊燕萍高級護士、吳浩醫生、鄭玉群高級技術員、盧策賀二等文員
3	牙科之小型工具 / 藥物 / 醫療消耗品	* 吳曉林醫生、陳逸詩醫生、邱勤余醫生、趙穎藥劑師、鄭玉群高級技術員
4	電腦 (硬件、軟件) / 攝影設備	* 梁基雄廳長、陸鍵玲高級資訊技術員、許永昌首席資料技術員、蘇健文工程師、吳紹嘉科長、潘家俊一等文員
5	電器設備	* 蘇健文工程師、吳紹嘉科長、吳志雄二等技術輔導員、Nuno Santos 二等文員、鄭新和三等文員
6	冷凍 / 空調設備	* 陳永華工程師、張德發工程師、何家傑工程師、陳志堅組長、吳紹嘉科長
7	保安/ 消防/ 機電/ 汽車/ 洗衣/ 廚房設備	* 陳永華工程師、張德發工程師、蘇健文工程師、羅芷茵處長、陳志堅組長
8	工程 (土木, 冷氣, 水電, 機電, 消防, 氣體, 其他)	* 陳永華廳長、張德發工程師、按工程之相關工程師(◆蘇健文工程師、◆甘永康工程師、◆何家傑工程師、◆鄭董峰工程師)、陳志堅組長、申請部門代表
9	維修用零配件及消耗性材料	* 陳志堅組長、按物料的相關工程師 (◆張德發工程師、◆蘇健文工程師、◆甘永康工程師、◆何家傑工程師、◆鄭董峰工程師)、José Carvalho 科長、鄭新和二等文員、吳志雄二等技術輔導員
10	設備 / 設施之維修保養服務	* 陳永華廳長、張德發工程師、按設備/設施之相關工程師 (◆蘇健文工程師、◆鄭董峰工程師、◆何家傑工程師、◆甘永康工程師)、Hagiran Bi 科長、部門代表
11	一般及專用醫療消耗品	* 鄭婉冰護士長、馬敏燕護士長、陳長銀護士長、João R. Baptista 護士長、潘月仙護士長、陳志堅組長、鄭玉群高級技術員、Ricardo da Luz 首席行政文員、Anabela L. Jorge 技術輔導員 (秘書)
12	化驗室之試劑 / 消耗品 / 小型設備	* 鄭玉群高級技術員、葉炳基廳長、許萍廳長、官建詠醫生、Adriano Sousa 首席行政文員、馮綺瓊一級技術輔導員 (秘書)
13	藥物 / 疫苗	* 黃紹基廳長、吳心絃處長、趙穎藥劑師、林松醫生、陳志成技術員、專科醫生 (按藥物類別)
14	中藥	* 彭興華醫生、張悌醫生、莫文忠醫生、蔡炳祥處長、張晶高級技術員
15	醫療 / 辦公室 / 日用傢具	* 陳志堅組長、甘永康工程師、林義財高級技術員、吳紹嘉科長、劉錦濤技術輔導員、Odete Silva (秘書)
16	清潔 / 塑膠 / 布料物品	* José Carvalho 科長、陳志堅組長、羅芷茵處長、吳志雄二等技術輔導員、潘家俊一等文員、Sérgio O. Jorge 助理技術員
17	印刷 / 文具 / 紀念品	* José Carvalho 科長、陳志堅組長、Artur Izidro 首席行政文員、杜嘉敏三等文員、盧策賀二等文員
18	保險 / 搬運 / 其它服務	* José Carvalho 科長、余少萍廳長、劉錦濤技術輔導員、Nuno Santos 二等文員、Carlos Martins 高級技術員
19	食物	* José Carvalho 科長、羅芷茵處長、Manuel F. A. Alves 學士、譚明鑄一等技術輔導員、Paulo Manhão 二等文員

1. (*) 為委員會主席。
2. (◆) 只需其中一名委員出席評選會 (按設備之所屬部門或物料和設備之性質)。
3. 為使評選之工作有效地進行，委員會主席或由物資供應暨管理處將根據物料之性質或有關設備/物料之申請部門，召集不少於半數之委員即可進行評選會議。
4. 評選委員會必須按評選守則進行甄選工作。
5. 有關成員因事視未能出席會議時，可由該部門主管口頭指定一名工作人員替代之。



衛生局
Serviços de Saúde

內部工作備註
NOTA INTERNA

2004

由 DE 財務管理廳
Departamento Administração Financeira

致 PARA Comay

編號 Nº 04/DAFIN/2004 日期 DATA 05 日/ 01 月/ 2004 年

事由
ASSUNTO 2004 年評估及甄選委員會

Comissão de Avaliação e de Escolha de diversos Equipamentos e

Materiais do Ano 2004

根據行政管理委員會於 2003 年 12 月 31 日作出的批示，隨函附上 2004 年度評估及甄選委員會名單及守則一份，以供評選工作上的參閱。

最後，謹對 閣下在未來一年參與及協助新物料及設備的評估及甄選之工作致以深切的謝意。專此函達。順頌
台安

Em conformidade com o despacho do Conselho Administrativo de 31 de Dezembro último, para efeitos de conhecimento, junto se envia a V. Exa. a lista dos membros da Comissão de avaliação e de escolha de diversos equipamentos e materiais do ano 2004 e seu regulamento.

Por fim, agradecemos antecipadamente a colaboração prestada e a participação na Comissão de Escolha respectiva.

Com os melhores cumprimentos

廳長
O Chefe do Departamento,

莫寶德
Hélder Morais

物資供應暨管理處

評估及甄選委員守則

1. 適用範圍

評選委員會之工作範圍是對各部門的新物料/新設備之申請作出評估意見及對標書提出採購之甄選意見，務使有關資源能得到適當的運用。

2. 委員會的組成及運作

- 2.1. 按物料/設備之專業特性，每年由局長委任評選委員會成員，任期一年。
- 2.2. 每一評選會設有一名主席，三名或以上的委員，倘若委員會內設有一名秘書，該秘書無投票權。當主席不能視事時，由該組委員中排名第二為代主席，以此順序替任。
- 2.3. 會議必須由主席或其代任人主持及最少有一半成員出席。

3. 職權

- 3.1. 評選委員會有權就部門申請新的消耗性、耐用性新物料或新設備等，要求其負責人提交更詳盡的書面解釋或口頭解釋。委員會在考慮有關解釋後，可對申購的內容和數量向副局長及局長提出同意、反對或其他的建議。
- 3.2. 評選委員會可根據各部門的整體發展，向局長/副局長作出設備調配及安排的建議。
- 3.3. 評選委員會有權對有關物料或設備的技術條款發表贊同、反對的意見或提出其他的建議，但已獲得局長批准之技術條款除外。

- 3.4. 當部門申請新設備之單價金額超過澳門幣伍拾萬圓時，為配合本局的整體發展而善用資源，評選委員會必須向醫院發展委員會諮詢有關意見，但已獲局長批准之申請除外。
- 3.5. 在評估及甄選的過程中，倘若遇到任何疑難或有需要時，相關委員會主席與採購組協商後，評選委員會或採購組可要求醫院發展委員會提供意見，或要求相關專業部門派出代表向評選委員會提出意見，以便獲得更客觀和全面之評估和選擇，但該代表在評選會上無投票權，此外，相關專業部門之代表亦必須履行本守則第 4 點之義務。
- 3.6. 評選委員會就對投標書之疑問，有權透過採購組要求有關供應商作出書面解釋。
- 3.7. 在評選期間，評選委員會可透過採購組以書面方式，向供應商提出設備操作示範的要求，但事前須獲得相關副局長批准後方可進行。

4. 義務

- 4.1. 評選委員必須對所有從投標書上或甄選過程所獲悉的資料保密。
- 4.2. 評選委員會必須對部門申請的消耗性/耐用性物料或設備作出意見。
- 4.3. 評選委員會必須對專業部門提出的招標技術條款作出意見。
- 4.4. 評選委員必須根據標書所載的承投規則、競投方案、招標條款、一般供應條款、技術條款、比較表上的判給準則或備註等規則，獨立對標書進行商討及分析，並給予甄選意見。
- 4.5. 倘若標書無載有上點所指的規定，則可根據 7 月 6 日第 63/85/M 號法令或 11 月 8 日第 74/99/M 號法令之規定給予甄選意見。
- 4.6. 必須在標書之比較表上或另行撰寫甄選會議記錄，內容包括會議日期及出席人員及甄選意見。

5. 迴避

- 5.1. 任何在作出甄選行為之前，倘若發現本身具有申請迴避之正當性，得在說明理由之情況下，提出自行迴避之請求。

- 5.2. 倘若出現引致委員會成員須迴避之事由，應將該事實告知委員會主席或其代任人及物資供應暨管理處負責人。
- 5.3. 委員會主席或代主席及財務管理廳廳長有權審理是否存在須迴避之情況，及聽取有關人士意見，且有權作出迴避之宣告。
- 5.4. 本規則第五點之規定適用於十月十一日第 57/99/M 號法令。

2004年各類設備及物料之評估及甄選委員會

項目	設備/物料類別	委員會成員
1	醫療 / 影像診斷 / 化驗室設備	* 李偉成醫生、張曉威醫生、劉懷烈醫生、按設備之所屬部門之護士監督 (◆周美嫦護士監督、◆蔡妙蓉護士監督、◆偉力山護士監督)、由主席指派化驗室代表(葉炳基廳長、許萍廳長、官建詠醫生)、唐山工程師、余燕儀二等技術員 (秘書)
2	小型醫療設備	* 吳浩醫生、陳剛醫生、郭鼎高級護士、熊燕萍高級護士、鄭玉群高級技術員
3	牙科之小型工具 / 藥物 / 醫療消耗品	* 吳曉林醫生、陳逸詩醫生、林明理醫生、趙穎藥劑師、鄭玉群高級技術員
4	電腦 (硬件、軟件) / 攝影設備	* 梁基雄廳長、陸鍵玲高級資訊技術員、許永昌首席資訊技術員、蘇健文工程師、潘家俊一等文員
5	電器設備	* 蘇健文工程師、陳志堅組長、吳紹嘉科長、劉錦濤技術輔導員、鄭新和三等文員
6	冷凍 / 空調設備	* 陳永華工程師、張德發工程師、何家傑工程師、陳志堅組長、吳紹嘉科長
7	保安 / 消防 / 機電 / 汽車 / 洗衣 / 廚房設備	* 陳永華工程師、張德發工程師、蘇健文工程師、羅芷茵代廳長、陳志堅組長
8	工程 (土木, 冷氣, 水電, 機電, 消防, 氣體, 其他)	* 陳永華廳長、張德發工程師、按工程之相關工程師 (◆蘇健文工程師、◆甘永康工程師、◆何家傑工程師、◆鄭董峰工程師)、陳志堅組長、申請部門代表
9	維修用零配件及消耗性材料	* 陳志堅組長、按物料的相關工程師 (◆張德發工程師、◆蘇健文工程師、◆甘永康工程師、◆何家傑工程師、◆鄭董峰工程師)、José Carvalho 科長、鄭新和三等文員、Sérgio O. Jorge 助理技術員
10	設備 / 設施之維修保養服務	* 陳永華廳長、張德發工程師、按設備/設施之相關工程師 (◆蘇健文工程師、◆鄭董峰工程師、◆何家傑工程師、◆甘永康工程師)、Hagiran Bi 科長 (秘書)
11	一般及專用醫療消耗品	* 陳長銀護士長、劉少萍護士長、范黃有霞護士長、黃展萍護士長、陳志堅組長、鄭玉群高級技術員、Adriano Sousa 首席行政文員、Anabela L. Jorge 一等技術輔導員 (秘書)
12	化驗室之試劑 / 消耗品 / 小型設備	* 劉綺芬高級技術員、António Noronha 特級診療技術員、Agostinho Leong 特級診療技術員、Hoo Chai 一等診療技術員、Ricardo da Luz 首席行政文員、馮綺瓊一等技術輔導員 (秘書)
13	藥物 / 疫苗	* 吳心絃處長、趙穎藥劑師、林松醫生、陳志成特級診療技術員、專科醫生 (按藥物類別)
14	中藥	* 彭興華醫生、張悌醫生、莫文忠醫生、蔡炳祥處長、張晶高級技術員
15	醫療 / 辦公室 / 日用傢具	* 陳志堅組長、甘永康工程師、林義財高級技術員、吳紹嘉科長、劉錦濤一等技術輔導員、Odete Silva 助理技術員 (秘書)
16	清潔 / 塑膠 / 布料物品	* José Carvalho 科長、陳志堅組長、Manuel F. A. Alves 代處長、區樂雯一等技術員、潘家俊一等文員
17	印刷 / 文具 / 紀念品	* José Carvalho 科長、陳志堅組長、Artur Izidro 首席行政文員、李耀珮高級技術員、Sérgio O. Jorge 助理技術員
18	保險 / 搬運 / 其它服務	* José Carvalho 科長、劉錦濤一等技術輔導員、Nuno Santos 二等文員、Sérgio O. Jorge 助理技術員、余少萍廳長
19	食物	* Manuel F. A. Alves 代處長、José Carvalho 科長、劉翠珊代科長
20	制服	* Manuel F. A. Alves 代處長、李耀珮高級技術員、José Carvalho 科長、Xeque Mamblecar 科長、按申請制服的相關部門代表 (◆李麗卿特級技術輔導員、◆劉淑明高級護士、◆ Rita Rodrigues 首席衛生稽查員)、馮綺瓊一等技術輔導員 (秘書)

- (*) 為委員會主席。
- (◆) 只需其中一名委員出席評選會 (按設備之所屬部門或物料和設備之性質)。
- 為使評選之工作有效地進行，由委員會主席、物資供應暨管理處或採購組將根據物料之性質或有關設備/物料之申請部門，召集過半數之相關專業委員即可進行評選會議。
- 評選委員會必須按評估及甄選委員守則進行甄選工作 (附件)。

建議今日審議的委員

附件 5

內聯網上申請新物料及設備之簡介1. 申請新物品及設備之流程

- 1.1. 部門指定人員在內聯網上按序填上申請物料/設備的各項資料；
- 1.2. 主管/指定人員在內聯網上確認；
- 1.3. 採購組下載部門之申請資料後，向非設於申請部門之廳級主管 (如各衛生中心)遞交申請正本並請求給予意見，
其後，由廳級部門交回採購組；
- 1.4. 採購組按申請物料之性質，請各有關評估及甄選委員會提意見；
- 1.5. 採購組請求申請部門所屬的副局長提意見；
- 1.6. 局長給予批示。

2. 內聯網上填寫新申請物料/設備的注意事項

- 2.1. 登入路徑 — 本局網頁各類申請服務；
- 2.2. 用戶申請 — 使用內聯網之申請表前，各部門的同事必須透過部門主管批核向採購組申請登記成為用戶>後，
方可 <登入>；
- 2.3. 登入頁 — 內聯網之新物及設備申請表登入頁中的 <通告版>是一個由採購組向各部門的用戶傳達一些簡短重要的
的訊息或要注意的事項，而 <通訊/意見箱>是一個採購組的電郵地址，各部門可透過該渠道向採購組提出；
- 2.4. 主頁 — 登入主頁後，會顯示您的部門名稱、用戶名稱和用戶級別，而部門主管可擬定有關人員使用該系統之
功能，如填寫申請表、更新申請表的資料、瀏覽申請表及確認等。
- 2.5. 申請表分三個部份：(有紅星 (*) 的部份必須填寫或選擇，其餘項目盡可能填寫，以便日後之統計工作)
 - ◆ 第一部份：部門資料；
 - ◆ 第二部份：即為A部份，為大型設備之申請，只可申請一個項目；
 - ◆ 第三部份：即為B部份，為消耗性物品、試劑、小型儀器 (如鉗子、鑷子、剪刀、化驗室之小型工具等)、

零件、印刷品、布類物品及設備之配件等等，可申請十個項目。

3. 申請物品之目錄/介紹書

- 3.1. 申請物品之目錄/介紹書所指的項目上，必須寫上相關申請編號及部門名稱，並直接遞交到採購組。

4. 更新申請表功能

- 4.1. 申請未被確認前，有關資料可被更改、新增或刪除；
- 4.2. 申請被確認後，如有任何更改，必須前往採購組取回正本更改。

5. 瀏覽申請表

- 5.1. 除可瀏覽申請表已填寫的資料，亦可查閱有關申請的狀況，例如：評選會、上級及副局長的意見、

局長的批示、
採購及收貨情況，以及有關聯絡人。

6. 搜尋申請頁

6.1. 輸入有關資料後搜尋所指定之申請。

7. 部門的申請列表

7.1. 由 <更新申請表>及 <瀏覽申請表>功能而進入每張申請表，必須經過 <列表>網頁；

7.2. 可由主頁的全部列出或經搜尋頁進入 <列表>。

8. 聯絡人

8.1. 如對內聯網上申請新物料/設備有任何疑問，可聯絡採購組陳麗君小姐，電話：8563。

返回通告頁

附件 6

**Bens de Equipamento e Novo Produto
à D. A. E.**

簽名 Ass. _____
日期 Data: / /

Não Autorizo

日期/Data

聯絡人	Contato
簽名/日期	Ass./Data

[illegible]

相合評議 2件廢止 後月調轉到病室 5件 且月家1難+1件 凡 4.4 相校印性 2000年10日

主注意：請遞交一式兩份，黃色副本可作部門留底用，藍色副本由供應處填寫後發還申請者。
Nota: É favor de enviar em duplicado, a cópia amarela ao requisitante, sendo que a cópia azul será enviada para o fornecedor após a emissão da Nota.



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
SERVIÇOS DE SAÚDE

供應處設備及新物品申請表

Pedido para Aquisição de
Bens de Equipamento e Novo Produto
à D. A. E.

申請表編號 Pedido no. 001534

副局長意見 Parecer do Subdirector de
CHCSJ ☐ SAAG ☐ SCSG ☐

☐ 同意及送交

Concordo e enviar para

- ☐ 供應處 DAE
☐ 工程廳 DOI ☐ 電腦廳 DIE
☐ 醫生委員會 Conselho Médico
☐ 護士委員會 Conselho de Enfermagem
☐ 醫療部門協調委員會 CCSM
☐ 其他 Outro
☐ 不同意 Não Concordo

批示 Despacho:

☐ 批准
Autorizo
☐ 不批准
Não Autorizo

簽名 Ass. _____
日期 Data 1 / 1

簽名 Ass. _____
日期 Data 1 / 1

申請部門
Serviço Requiritante Nephrology / Hemodialysis
部門主管
Responsável Serviço Kock Ura I

編號
Código 21560
電話
Tel. 8026
聯絡人
Contacto 許士康 FILIP
日期
Data 10/8/2001

名稱 Descrição:

估計價值 Valor estimado: MOP\$

數量 Qt.: 1

Cualitemp 210 型液体加温 保温箱 (手术室110 型加温箱)

* 主要功能 Funções Essenciais:

* 次要功能 Funções Secundárias:

腹膜透析液加温及保温

衛生局已擁有該設備? Equip. existente nos SS? ☒ 是 S ☐ 否 N 財產編號 N° de Inventário 4201430623393

有關設備的購置對以下兩方面有何影響 Quais são os efeitos da aquisição do equipamento ao nível de:

工作人員之數量
mão de obra ☐ 提高 Aum ☒ 維持 Man ☐ 減少 Dim

* 減少工作人員之工作安排 Indicar o trabalho da mão de obra a mais.

運作成本
Custo de funcionamento ☐ 提高 Aum ☒ 維持 Man ☐ 減少 Dim

* 數據說明 Especifique

* 解釋 Justificação:

腹膜透析液直接注入腹腔內需加温至 36~37°C

備註 Nota: 請填寫 B 部份申請有關的消耗品 Preencher parte B p/ pedir consumíveis para stock em armazém

物品 1 Prod.	物品 2 Prod.	物品 3 Prod.	解釋詳情 Elementos de identificação e gestão	估計單價 Custo Unitário Estimado	附有樣品? Junta-se Amostra?	附有目錄? Junta-se Catálogo?	最初入貨量 Quant. Inicial a Adquirir	最低存貨量 Stock Mínimo Necessário	全年入貨量 Consumo Anual, Provável	數量 Qt. S.S. 4201/DAE/2001 Data 01 SEP 2001 Recebido por
物品 Prod. 1	物品 Prod. 2	物品 Prod. 3								

有關消耗品的購置是否為借來的設備而購置，請附上已審批建議書之副本。Se o produto se destina a equipamento cedido em empréstimo, juntar cópia da autorização de cedência. ☐ 是 sim ☐ 否 não ☐ 附上副本 anexar cópia

有關新物品的購置若增加或減少貨倉某一已存物品之購買，請指出其名稱、編碼及修改數量。

Se o novo produto implicar o aumento ou diminuição da aquisição de outros produtos existentes no armazém, indicar os respectivos códigos e quantificar a alteração.

名稱 Nome _____ 修改數量 qt. Alterada _____ 每年 Por ano _____

* 解釋 Justificação:

* 技術意見 Parecer Técnica:

由於查核 26/12/01 這批申請以 210 型物品 (單號: 70131/C/01)
故為重複申請, 可予以取消此申請.

供應處 DAE 工程廳 DIE 電腦廳 DOI 醫生委員會 Conselho Médico 護士委員會 Conselho de Enfermagem 醫療部門協調委員會 CCSM 其他 Outro

物品說明 DESIGNAÇÃO E CÓDIGO ATRIBUÍDO	COD	COD	COD	COD

* 可以內部工作備註加以補充 Pormenorizar em Nota Interna quando for necessário

注意: 請遞交一式兩份, 黃色副本可作部門留底用, 藍色副本由供應處填寫。
Nota: É favor de enviar em duplicado, a cópia amarela ao requisitante, sendo que a azul, será devolvida ao requisitante depois de processada pela D.A.E.

向意應申請時, 請將擬購物品說明欄內的名稱及編碼填寫。
Para requisitar utilizar designação e código atribuído.

由申請處填寫
A preencher pelo requirite

由技術部門填寫
A preencher pelos S. Técnica

由供應處填寫
A preencher pela D.A.E.

澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
SERVICOS DE SAÚDE

供應處設備及新物品申請表

**Pedido para Aquisição de
Bens de Equipamento e Novo Produto
à D. A. E.**

申請表編號 Pedido no.

099.i6

副局長意見 Parecer do Subdirector de
 CHCSJ ☐ SAAG ☐ SCSG ☐
 (1) 呈交下列委員會諮詢
 Enviar para Comissão/Serviço
☐ 醫生委員會 Conselho Médico
☐ 護士委員會 Conselho de Enfermagem
☐ 醫療部門協調委員會 CCSM
☐ 工程廳 DIE ☐ 電腦廳 DOI
☐ 其他 Outro _____

批示 Despacho:

☒ 批准
Autorizo

☐ 不批准
Não Autorizo

Ass

簽名 Ass. _____
日期 Data : / /

(2) 意見 Parecer
☐ 同意 Concordo
☐ 不同意 Não Concordo

簽名 Ass. _____
日期 Data : / /

日期

申請部門 Serviço Requisitante	CIR 2.
部門主管 Responsável Serviço	Guo Huan Huan

編號 Código	21122	聯絡人 Contacto
電話 Tel.	2302	簽名/日 Ass./D.

聯絡人
Contact
簽名/日
Ass./D

日期/Date 11/11/20
Lee Si Keng
27 103103

A 部份：設備 PARTE A: EQUIPAMENTO	名稱 Descrição: 萬壽輪泵機		估計價值 Valor estimado: MOP\$ 不詳		數量 Ql.: 2
			Serial N° 264674. model: N° 199235		
	Máquina pulsao continua de Nubison (compaetizador de lixo e sistema)				
	* 主要功能 Funções Essenciais:		* 次要功能 Funções Secundárias:		
	供給24小時連續萬壽液。		減低如病人房通風收的壓力。		
衛生局已擁有該設備? Equip. existente nos SS? <input type="checkbox"/> 是 S <input type="checkbox"/> 否 N 財產編號 N° de Inventário					
有關設備的購置對以下兩方面有何影響 Quais são os efeitos da aquisição do equipamento ao nível de:					
工作人員之數量		<input type="checkbox"/> 增加 <input checked="" type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 減少	* 減少工作人員之工作安排 Indicar o trabalho da mão de obra a mais:		
mão de obra		Aum. Man. Dim.			
運作成本		<input type="checkbox"/> 增加 <input checked="" type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 減少	* 數據說明 Especifique:		
Custo de funcionamento		Aum. Man. Dim.			
* 解釋 Justificação:					
因建院內病人須食萬壽輪液此機可協助。					
備註 Nota: 請填寫 B 部份有關設備之消耗品 Preencher Parte B p/ pedir consumíveis para stock em armazém					

B 部分：消耗品或配件

物品 1 Prod.	pump set (1000ml Twist cap. Vinyl Bag w/protective cap/ 單位 external delivery) Qt. unid.					
物品 2 Prod.	數量/ 單位 Qt. unid.					
物品 3 Prod.	數量/ 單位 Qt. unid.					
解釋詳項 Elementos de identificação e gestão	估計單價 Custo Unitário Estimado	附有樣品? Junta-se Amostra?	附有目錄? Junta-se Catálogo?	最初入貨量 Quany. Inicial a Adquirir	最低存貨量 Stock Mínim Neces:	全年入貨量 有關設備的名稱 S.S.
物品 Prod. 1						1555 /DAE/2003
物品 Prod. 2						
物品 Prod. 3						
有關消耗品的購置是否為借來的設備而購置，請附上已審批建議書之副本。Se o produto se destina a equipamento emprestado, juntar cópia da autorização de cedência. <input type="checkbox"/> 是 sim <input type="checkbox"/> 否 não <input type="checkbox"/> 附上副本 anexar cópia						
有關新物品的購置若增加或減少貨倉某一已存物品之購置，請指出其名稱、編碼及修改數量。Se o novo produto implicar o aumento ou diminuição da aquisição de outros produtos existentes no armazém, indicar os respectivos códigos e quantificar a alteração. 名稱 Nome: _____						
編碼 Código					修改數量 Qt. Alterada	/ 每年 por ano
* 解釋 Justificação:						

*技術意見 Parecer Técnica: 告通會建議: 基於以往之輸液由供應輸液袋之供應商提供, 故委員會建議用相同方式備用.
 (70121/C/01)
 9/11/2003
 3/11/2003
 11/11/2003

醫學會委員會 _____ 護士委員會 _____ 醫務部門協調委員會 _____ 工程廳 _____ 其他 _____
 Conselho Médico _____ Conselho de Enfermagem _____ CCSM _____ DFE _____ DFI _____ DFE _____ Outros _____

物品説明 DESIGNAÇÃO E CÓDIGO ATRIBUÍDO	QTY	VAL	VAL	VAL	VAL	VAL
					COD	210,072500
					COD	
					COD	

* 可以內部工作做註加以補充 Pomenorizar em Nota Interna quando for necessário

附件 7

評選及醫發委員會提供設備申購意見之情況

申請年份	申請設備	原因
1998(麻醉科)	麻醉機(70017/C/99-mop1,189,187)	於 7/12/98 代局表批准,由於當時未成立醫療設備評估及甄選委員及醫院發展委員會,故由局長直接審批
2000(泌尿科)	碎石機(70064/C/02-取消;4/P/03 mop4,278,163)	根據泌尿科 NI 7/uro/02 醫院發展委員會同意申購有關設備及地點分配
2000(兒科)	便攜式生命體征監器 (70163/C/00-mop217,369.10)	於 24/4/00 前局長批准,由於當時甄選委會只進行甄選而無需對設備申進行評估,故由前局長直接審批
2000(婦產科)	超聲掃描儀(70022/C/00-mop938,975.50)	於 17/1/00 前局長批准,由於當時甄選委會只進行甄選而無需對設備申進行評估,另未定立評估及甄選委員會守則,故無需向醫院發展委員會諮詢意見
2000(血液腫瘤科)	血液實驗室設備(70054/C/00-mop600,00)	於 22/2/00 局長批准,由於當時未成立醫療設備甄選委員會,故由局長直接審批
2000(捐血中心)	輻照儀(10/P/02-mop1,078,200)	於 4/06/01 甄選委員會同意,於 06/01 獲局長批准,由於當時未成立一般衛生護理副體系發展委員會,故由局長直接審批
2000(血化驗室)	Agregometro tipo 4 (70144/C/00-mop256,000)	於 22/2/00 年前局長批准,由於當時未成立醫療設備甄選委員會,故由局長直接審批
2001(捐血中心)	Flow cytometer (70125/C/01-mop745,000)	於 5/06/01 評估及甄選委員會同意,於 14/06/01 獲局長批准,由於當時未成立一般衛生護理副體系發展委員會,故由局長直接審批
2001(公共化驗所)	氣相色譜儀 (70096/C/01-mop579,100)	於 4/06/01 評估及甄選委員會同意,於 06/01 獲局長批准,由於當時未成立一般衛生護理副體系發展委員會,故由局長直接審批
2001(公共化驗所)	High performance liquid chromatography (70087/C/02-mop748,00)	於 11/01 評估及甄選委員會同意,於 07/02/02 獲局長批准,由於當時未成立一般衛生護理副體系發展委員會,故由局長直接審批
2001(急診室)	呼吸及心血管監察器 (70077/C/01-mop211,360)	基於緊急配合急診擴建後之運作,故代局長於 20/01/06 批准進行緊急採購
2001(急診室)	超聲波掃描儀(70078/C/01-mop650,000)	基於緊急配合急診擴建後之運作,故代局長於 20/06/01 批准進行緊急採購

2001 (兒科)	心臟超聲波掃描儀(70166/C/01 Mop734, 80)	醫院發展委員會提出反對申購意見，最後部門再向上級解釋實際情況並由局長 19/11/01 批准
2001 (影像科)	鐳射沖片機 (70058/C/02-mop605, 180)	醫院發展委員會於 20/04/01/同意，並獲局長 7/4/01 批准
2001 (結核病防治中心)	數碼 X 機(70068/C/02-mop3, 000, 000)	該部門位於塔石行政大樓，設備使用超過 16 年因老化無法維修，另因及時交回上址予文化局，需緊急遷往得勝馬路新址，為配合新址的工程及 X 光機的安裝位置，經甄選委員會 04/06/01 同意，局長於 9/10/01 批准緊急採購上述設備
2001 (兒科)	轉運嬰溫箱 (70103/C/02-mop610, 009)	於 11/01 經評估及甄選委員會同意及局長 07/02/02 批准，因當時未有評選守則指引，故超過 50 萬元的設備無轉交醫院發展委員會諮詢意見
2001 (消化科)	內窺鏡(70117/C/02-mop268, 243)	於 09/07/01 評估及甄選委員會同意及局長於 16/07/01 批准
2001(眼科)	眼底血螢光造影機 (70092/C/04-mop699, 357)	於 11/01 評估及甄選委員會同意，及局長於 07/02/02 批准，因當時未有評選守則指引，故超過 50 萬元的設備無轉交醫院發展委員會諮詢意見
2001(血液科)	自動細胞計算機 (3/P/03-mop915, 075)	11/01 評估及甄選委員會同意，7/02/02 年獲局長批准，因當時未有評選守則指引，故超過 50 萬元的設備，無轉交醫院發展委員會諮詢意見
2002 (麻醉科)	麻醉機 1 台 (70091/C/02-mop590, 018)	因嚴重老化，醫院發展委員會於 15/06/02 同意採購，局長於 04/07/02 批准 (為緊急配合有關運作，先購入一台)
2002 (麻醉科)	麻醉機 2 台 (70097/C/02-mop869, 600)	因嚴重老化，醫院發展委員會於 15/06/02 同意採購，局長於 04/07/02 批准
2002 (臨床病理室)	自動尿液分析儀 (70035/C/02-mop154, 725)	於 28/01/02 醫療設備甄選委員會同意，代局長於 04/02/02 批准
2002 (影像科)	腹腔聲波檢查器(70008/C/03-mop610, 442)	由於原設備過於陳舊，圖像分辨不清而易於漏診及誤診，局長於 22/11/02 綜合院長及設施暨設備廳的建議書批准緊急採購，而無經評估及甄選委員會。
2002 (公共化驗所)	高效液相色譜儀 Gas chromatograph with mass selective detector	局長於 23/10/02 批准採購，由於當時未成立一般初級副體系發展委員會，故由局長直

	system(70026/C/03-mop737, 520)	接審批
2002(公共化驗所)	High performance liquid chromatography(70037/C/03-mop748, 000)	局長於 23/10/02 批准採購，由於當時未成立一般衛生護理副體系發展委員會，故由局長直接審批
2002(影像科)	磁力共振掃描機升級 (mop600, 848. 40)	於 19/06/02 醫院發展委員會同意，局長於 25/06/02 批准
2002(血透科)	血液透析機(70062/C/02 mop573, 300)	於 14/03/02 醫療設備甄選委員會同意及局長同年批准，因當時未有評選守則指引，故超過 50 萬元之設備無轉交醫院發展委員會諮詢意見
2002 (藥物事務廳建議公共化驗所申購)	分光光度計(70058/C/03-mop541, 782. 50)	局長於 17/01/03 聽取公共化驗所及財務管理廳之意見後批准，由於當時未成立一般衛生護理副體系發展委員會，故由局長直接審批
2003(消毒科)	低溫消毒爐 (11/P/03-mop1, 450, 000)	於 07/05/03 醫院發展委員會同意，局長於 14/05/03 批准
2003 (肺科)	清洗及消毒內窺鏡兩台 (70109/C/03-總價 mop606, 504，單價 mop298, 421)	於 23/07/03 醫療設備評選及甄選委員會同意，代院長於 25/07/03 批准，由於當時申購一台設備的單價約 30 萬，後因新增醫生故多購一台，根據評選會守則第 3.4 規定單價超過 50 萬才諮詢醫院發展委員會之意見，故該項採購無轉交醫院發展委員會諮詢意見
2003 (急診室)	血氣分析儀 (mop288, 820)	因 SARS 分流病區急需血氣分析儀，於 23/04/03 獲院長批准緊急採購
2003 由設施暨設備廳維條後提出申請 (手術室)	兩台手術燈 (14/P/03-mop1, 021, 000)	於 12/02/03 醫院發展委員會同意，13/02/03 獲院長批准，
2003(洗腎室)	7 台血液透析儀 (11/P/03-mop1, 155, 000)	於 23/01/03 醫院發展委員會同意，於 10/02/03 獲院長同意
2003(手術室)	流動 c-arm X 機 (15/P/03-mop974, 900)	於 30/01/03 醫院發展委員會同意，於 31/01/03 獲院長批准
2003(手術室)	腹腔內窺鏡(8/P/04-mop823, 451)	由於估價低於 50 萬，30/01/03 評估及甄選委員會同意，於 31/01/03 獲院長批准，因評選守則無指引要求在設備採購過程時發現採購金額超過 50 萬需折回醫院發展委員會諮詢意見
2003(外科一)	超短波抽吸機 (70100/C/03-mop825, 000)	於 02/07/03 經醫院發展委員會同意，於 03/07/03 獲院長批准

2003(外科一)	超短波清洗機兩台 (70109/C/03-mop606, 540, 單價 mop303, 270)	於 23/07/03 醫療設備評選及甄選委員會同意，代院長於 25/07/03 批准，由於當時申購一台設備的單價約 30 萬，後接獲肺科申請，於 10/09/03 醫療設備評選及甄選委員會同意，代院長於 11/09/03 批准，根據評選會守則第 3.4 規定單價超過 50 萬才諮詢醫院發展委員會之意見
2003(外科一)及 2004(婦產科)	電凝刀 (700018/C/04-mop472, 644. 20)	於 09/04/03 及 24/04/04 醫療設備評估及甄選委員會同意，院長於 11/04/03 及 28/03/04 批准
2003(腎科)	血氣分析儀 (70023/C/04-mop288, 960)	於 15/10/03 醫療設備評估及甄選委員會同意，於 04/12/03 經醫院發展委員會同意，院長於 10/12/03 批准
2004(五官科)	超聲波清洗儀 (70122/C/04-mop300, 485)	於 21/07/04 評估及甄選委員會同意，院長於 22/07/04 批准
2004(兒科)	嬰兒溫箱 (70094/C/04-mop372, 600)	於 28/04/04 評估及甄選委員會同意，代院長於 29/04/04 批准
2004(消化科)	消化科內窺鏡 (13/P/04-mop1, 431, 797. 50)	由於每項醫療設備單價無超過 50 萬，根據評選會守則第 3.4 規定單價超過 50 萬才諮詢醫院發展委員會之意見，故該項採購無轉交醫院發展委員會諮詢意見，於 28/04/04 評估及甄選委員會同意，代院長於 29/04/04 批准

附件 8

醫院發展委員會之組成及運作

1. 組成方式如下：

- Mário Évora 醫生擔任主席；
- Rui Sá 先生 - 總行政主任；
- Maria Ho 小姐 - 責任中心行政主任；
- 醫生委員會代表；
- 護士委員會代表；
- 設施暨設備廳代表；
- 財務管理廳代表。

2. 職責包括：

- 對醫院各部門設施的改建及/或擴建工程提出
意見；
- 對仁伯爵綜合醫院設施的維修保養工程提出
意見；
- 對醫院各部門設備的申請和需要提出意見。

3 運作:

- 以委員會全體會議方式運作:
- 全體會議有權對與委員會職責範圍有關之
事宜表明立場;
- 全體會議通常每 15 日舉行一次,或在主席
或仁伯爵綜合醫院院長召集下舉行;
- 當有需要時,委員會在其職責範圍內,可
召喚部門負責人作出解釋或補充資料;
- 如屬工程時,委員會在其職責範圍內,可
到各部門“實地”評估有關重新分配空間
事宜;
- 有詳細會議紀錄。

醫院發展委員會

—會議記錄—

日期：2003年1月30日(星期四)

時間：上午11時

地點：仁伯爵綜合醫院五樓會議室

出席者：

仁伯爵綜合醫院院長：李展潤

醫務主任彭向強醫生

主席：馬偉龍

成員：—謝杏賢

—陳永華

—莫德寶

—沙雷士

—何翠儀

委員會審理下列事項：

— 就新精神科大樓的葡文名稱，為了統一起見，委員會認為宜使用“Clínica Psiquiatria”。

— 委員會討論那些部門可以遷往技術學枚：送外診治委員會、膳食及營養科？社會工作部？仁伯爵綜合醫院行政部？

— 就婦產科要求減少床位，將再作進一步討論。

— 委員會同意醫務主任彭向強醫生的意見(內部工作備註第008/HKP/02號)購買有關儀器，但必須由手術室負責人負責監管。

內部工作備註
NOTA INTERNA

事由
ASSUNTO

回覆內部工作備註第 195/DAE-eu/2002 號

就有關內部工作備註第 195/DAE-eu/2002 號提供意見如下：

1. C-ARM：

就有關手術室添置一部 x 光透視機 C-ARM，手術室原有的儀器已用多年，長期骨科、泌尿科、普外科、急症手術互相爭用，故機器出現老化及經常進行維修，手術室的確需要增添多一部 BV29 級或以上之儀器以供日常應用。而舊有的 BV25 已近報廢階段。

2. Argon Bean：

Argon Bean 電凝機現時主要用於普外肝科手術及盤腔直腸手術，胸外科手術。對大面積滲血有良好止血效果。故此，對婦產科及泌尿科盤腔腫瘤手術有幫助。但四科共用存在技術困難，建議同意周邊手術室購買同級或以上儀器。

3. Aloka SSD-500 掃描機探頭：

另有關手術室申請超聲波掃描器原於 2001 年申請，因 2002 年本院已進行多部超聲波採購，故延後考慮。而現有外科 I，Aloka SSD-500 掃描機已是淘汰級別，能否採購相應之探頭亦存疑？或是否藉得繼續投資極度過時產品。且此儀器於外科門診部星期一至星期四上、下午不定期借用，同時此儀器亦沒有多普勒功能，對多血管臟器介入性之穿刺存在風險，目前已不能應付肝外科手術要求，且此型號較婦產科現有全部超聲波儀器之最低級別還要低，能否配合第二期手術室仍存疑，建議從新考慮。

4. Swiss LithoClast 碎石機

經與泌尿科醫生商討後，現存之超聲波體內碎石器已近報廢階段，有必要新儀器替代，另此儀器亦可處理肝內膽石，普外科亦適合，普外科目前亦缺乏此等儀器。

仁伯爵綜合醫院行政部收件記錄
REGISTO de ENTRADA
Direcção do C.H.C.S.J.

11/1/2003

澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

由 DE 醫務主任 - 彭向強醫生

致 PARA 仁伯爵綜合醫院院長

編號 Nº 008/HKP/02 日期 DATA 日 28 月 01 年 2003

內部工作備註
NOTA INTERNA

事由 ASSUNTO 回覆內部工作備註第 195/DAE-eu/2002 號

至於資金方面，懇請發展委員會主席以平衡各科發展及過去兩年各科申請儀器及人員配備決定。

頌 台祺

醫務主任

彭向強

醫院發展委員會

—會議記錄—

日期：2003年1月23日(星期四)

時間：下午3時

地點：仁伯爵綜合醫院五樓會議室

出席者：

仁伯爵綜合醫院院長：李展潤

醫科主任郭婉儀醫生

主席：馬偉龍

成員： —謝杏賢

—陳永華

—莫德寶

—沙雷士

—何翠儀

委員會審理下列事項：

— 就腎科提交有關改善血液透析工作的建議，委員會邀請了郭醫生參

加是次會議，郭醫生表示：

◆ 病人不斷增加，而護士人手不足；

◆ 有關現有血透機問題，目前機器已老化(7年至4年不等)，經多次維修；

◆ 由於希望提高血析的質素及質量，故建議以trade-in形式買入一些新的血透機，目前該科已有3部血透機，如果trade-in7部，該科將有10部機；

◆ 腎科將會先培訓護士(前往香港)，然後再才教導病人使用簡單的運作，以減低護士的工作量；

→ ◆ 委員會同意郭醫生的建議。

— 委員會同意由黃如楷建築有限公司提交的醫院外牆損壞勘察及維修評估方案。

— 就工程廳要求使用C1消毒科舊址作該廳醫療儀器維修工場，經討論後，委員會要求工程廳提交一個更詳細計劃書。

— 就行政廳建議增建泊車空間，委員會認為並不可行，因為公務局是不會批准的；主席要求工程廳提交一個改善建議。

醫院發展委員會

—會議記錄—

日期：2003 年 1 月 30 日(星期四)

時間：上午 11 時

地點：仁伯爵綜合醫院五樓會議室

出席者：

仁伯爵綜合醫院院長：李展潤

醫務主任彭向強醫生

主席：馬偉龍

成員： —謝杏賢

—陳永華

—莫德寶

—沙雷士

—何翠儀

委員會審理下列事項：

— 就新精神科大樓的葡文名稱，為了一起見，委員會認為宜使用
“Clínica Psiquiatria”。

— 委員會討論那些部門可以遷往技術學校：送外診治委員會？
及營養科？社會工作部？仁伯爵綜合醫院行政部？

— 就婦產科要求減少床位，將再作進一步討論。

— 委員會同意醫務主任彭向強醫生的意見(內部工作備註第
008/HKP/02號)購買有關儀器，但必須由手術室負責人負責監管。

西門發展委員會

—會議記錄—

日期：2003年2月28日(星期五)

時間：中午12時

地點：衛生局行政大樓(前技術學校)四樓會議室

出席者：

仁伯爵綜合醫院院長：李展潤

主席：馬偉龍

成員： —謝杏賢

—陳永華

—莫德寶

—沙雷士

—何翠儀

委員會審理下列事項：

- 就工程廳對醫院病房病床床褥進行評估，並建議更換228張床褥，主要原因是大部分床褥於1990及1994年購買，內裡的海棉基本上已經嚴重發黑及發霉，委員會同意有關建議(建議書第009/DIE/2003號)。
- 就滅菌科申請購買低溫滅菌機之事宜，委員會要求該科提供更詳細資料，包括工作數量等。
- 就手術室申請購買4台手術燈，經商議後，委員會建議購買2台，其中一台加裝攝錄機。
- 委員會討論醫院車位不足問題；陳永華表示目前醫院有154個車位，有820多人申請了泊車證，陳永華建議考慮設入口閘，員工可用卡進入，非員工透過按鈕取車票，這可能會暫時解決車位不足問題；沙雷士表示公務局不會准許使用公共地方；主席要求公務局派員與本院開會，由陳永華跟進。

醫院發展委員會

—會議記錄—

日期：2002年06月19日(星期三)

時間：下午3時30分

地點：五樓會議室

出席者：

仁伯爵綜合醫院院長：李展潤

主席：馬偉龍

成員： —沙雷士
—黃紹基
—陳永華
—蔡妙容
—何翠儀

1. 有關醫務主任彭向強醫生在內部工作備註第22/HKP/02號所作出的建議，就第1項之建議，委員會認為房間3L11.41號應給與手術室使用，至於其餘3項建議，委員會認為應交由手術室負責人提供意見。
2. 就改建外科病房及設小觀察室之建議，醫生委員會於5月22日同意外科負責人的有關申請(見內部工作備註第CM/35號)，考慮到改建後必須增加人力資源(包括醫生及護士)，但現時本院卻沒有足夠人手，因此委員會認為現時不適合進行有關改建工程。可考慮在明年進行。
3. 就骨科要求購買雙能量X光吸收測量儀之事宜，委員會邀請了骨科陳惟蒨醫生前來就有關申請作詳細解釋；陳醫生同意將有關儀器放在影像科。
4. 就內科病床分配之事宜，院長要求蔡妙容跟進。
5. 就麻醉科申請購買兩部麻醉機，委員會同意有關申請。
6. 就皮膚科申請購買“Aparelha para Irradiação Ultravioleta”，委員會認為，皮膚科申請購買設備的同時，亦應考慮是否有合適地方安置。
7. 就影像科申請購買更換及升級磁共振機，有關申請已獲醫生委員會同意。經商議後委員會同意有關申請。
8. 就影像科申請於急診部購買x光機(CR)，經商議後委員會同意有關申請。

醫院發展委員會

—會議記錄—

日期：2003年05月07日(星期五)

時間：下午3時30分

地點：衛生局行政大樓(前技術學校)四樓會議室

出席者：

仁伯爵綜合醫院院長：李展潤醫生

主席：馬偉龍

成員： —謝杏賢

—羅芷茵

—陳永華

—莫德寶

—沙雷士

—何翠儀

1. 就影像科申請購買半導體外科激光儀之建議(內部工作備註第0313/DAE/2003號)，委員會要求骨科及血液腫瘤科提供意見。
2. 就產科II申請安裝門鎖(內部工作備註第128/DIE/2002號)，根據衛生局內部規則性通告之規定，委員會不同意有關申請，而奶粉可存放於有鎖的櫃。
3. 就醫院大堂正門開放時間牌，委員會核實由工程廳提供的資料內容，並同意該廳的建議(內部工作備註第117/DIE/2003號)。
4. 就滅菌科申請購買低溫滅菌機之事宜，應委員會的要求，該科已提供補充資料。經分析有關數據後，委員會一致同意有關申請(滅菌科第10/S.E./2003號補充文件)。

醫院發展委員會

—會議記錄—

日期：2003年7月2日(星期三)

時間：中午12時

地點：衛生局行政大樓(前技術學校)四樓會議室

出席者：

仁伯爵綜合醫院院長：李展潤

主席：馬偉龍

成員： —黃紹基

—謝杏賢

—陳永華

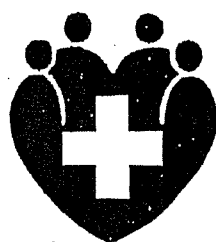
—莫德寶

—何翠儀

委員會審理下列事項：

- 耳鼻喉科表示因為進行內窺鏡檢查時有一定危險，尤其憂慮SARS的影響，因此建議在該科設立員工沖涼間。委員會認為SARS危機已過，如果有懷疑病人，應立即轉送特別分流處理。
- 就醫院各病房購買電視機一事，考慮到在SARS期間衛生局購買了一批電視機，委員會認為可等待如何分配有關電視機的決定作出後才再作考慮。
- 同意外科I購買Cusa Excel。
- 有關5樓隔離病房將購買病人監察器一事，委員會認為可考慮張UCIC的舊機與5樓隔離病房的新機對調。
- 委員會成員就醫院未來發展作出討論：興建傳染病大樓、貨倉、直昇機場等；應預留空間如將來發展。

附件 9



SERVIÇOS DE SAÚDE DE MACAU

澳門衛生司

DIVISÃO DE APROVISIONAMENTO E ECONOMATO

物資供應暨管理處

DESIGNAÇÃO

物品名稱

Equipamentos para Laboratório Hematologia

CONCURSO PÚBLICO Nº

公開招標編號

CONSULTA

標書編號

Nº

70054/C/00

AJUSTE DIRECTO

直接電話查詢編號

Nº

12 MAR 2000

S.S.M.

No 2283/DAE/2000

標書 編號	PROCESSO NO
CONSULTA	70054/C/00

致供應商
AO FORNECEDOR:

FOUR STAR COMPANY

AV. VENCESLAU MORAIS NO.209
ED. AIR WAY BLOCK A 14/F
P.O.BOX 263
MACAU

TEL. NO: 761122

FAX NO: 761133

有效日期 365 日
de validade das propostas: (dias)
時間 17:30 及日期 2000/05/12
no de propostas ate as horas do dia
時間 00:00 及日期 0000/00/00
a de propostas ate as horas do dia

PAGINA : 1

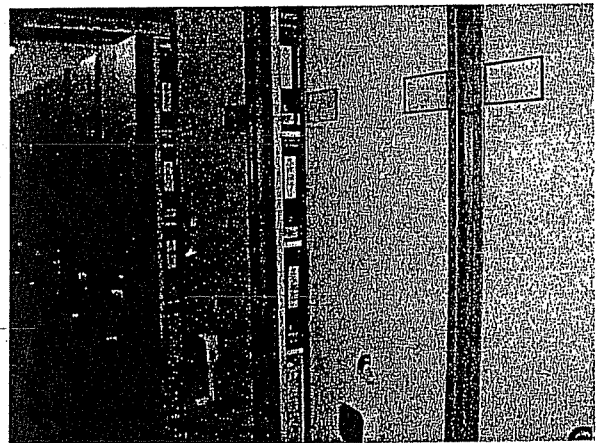
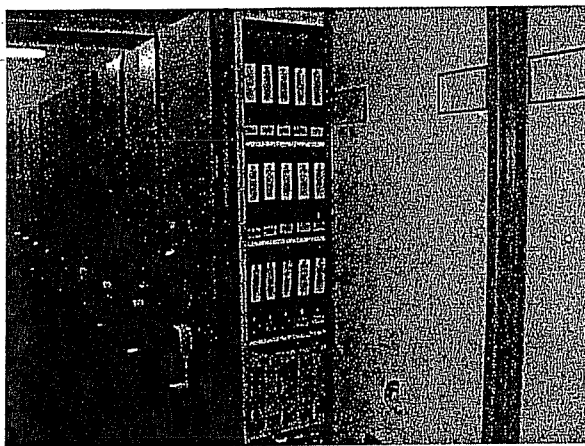
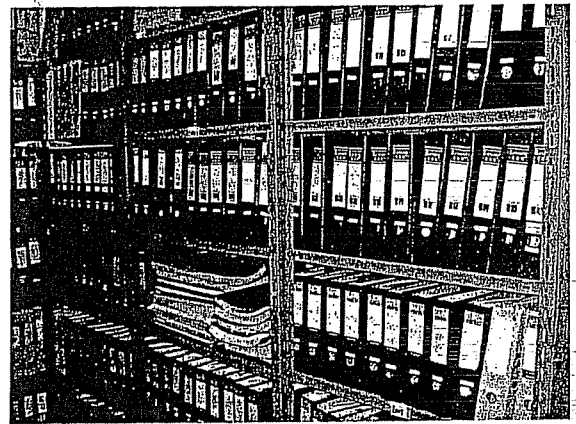
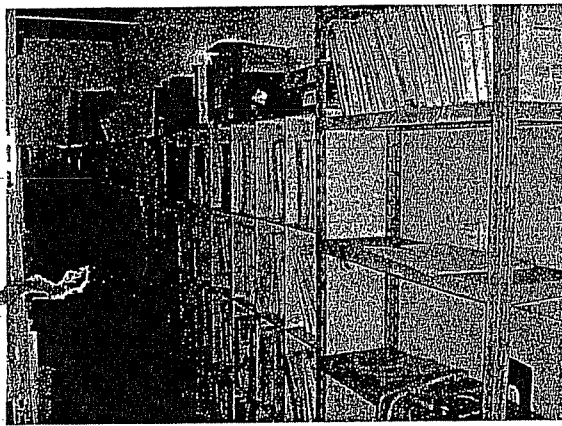
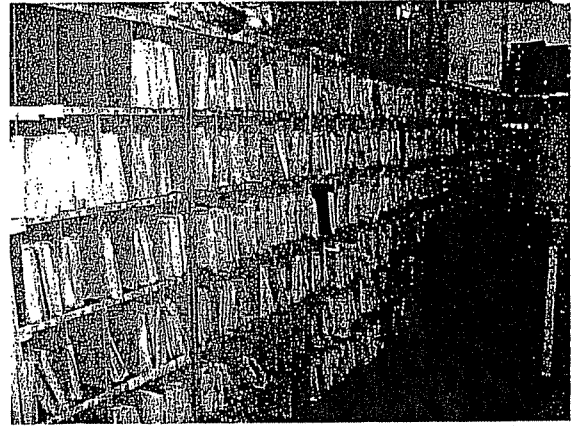
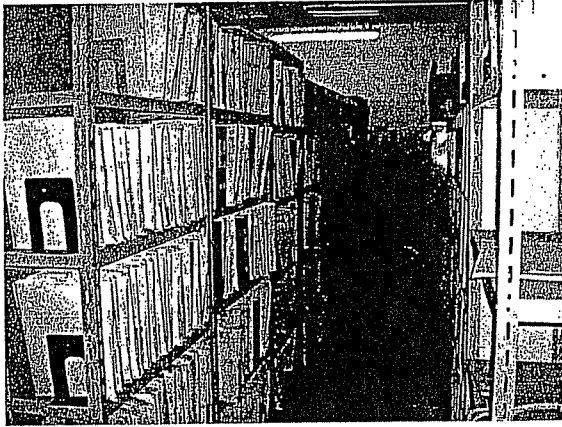
Fornecimento de:

20 APR 2000

物品編號 Artigo	物品名稱 Designação	單位 Unid.	數量 Quant.	每件單價 P.Unitario
7040199300	BANHO MARIA WATER BATH (P.C.200070208)	UNID	1	
2 7040199401	APARELHO DE HPLC TIPO VARIANT II HEMOGLOBIN ANALYSIS SYSTEM (HPLC) (P.C.200070211)	UNID	1	
3 7040199500	AGREGOMETRO TIPO PACKS 4 PLATELET AGGREGATION SYSTEM (P.C.200070203)	UNID	1	
4 7040199600	SISTEMA DE GRUPAGEM EM GEL TIPO DIAMED-1D MICRO TYPING SYSTEM (P.C.200070195,200070196)	UNID	1	
5 7040199999	OUTRO EQUIPAMENTO E MATERIAL DE LABORATORIO - DIVERSOS PIPETTE TIP (CONSUMABLE) FOR MICRO TYPING SYSTEM (P.C.200070195,200070196)	UNID	2,000	
7040199601	ACESSORIOS P/SISTEMA DE GRUPAGEM EM GEL: CARTOES TYPE&SCREEN			
CONTINUA .../...				



附件 10



附件 11

財產登錄放置地點及實際放置地點不同之原因

財產名稱	型號	資料放置地點	實際存放地點	原因
心臟及呼吸顯示器	MAGLIFE C	兒科及新生兒科	影像科磁力共振房	有關設備為兒科之成本，而該設備安放於放射科，以配合兒科病者進行磁力共振查檢時作觀察心肺之用
移動 X 光儀器	BV ENDURA	手術室	婦產科手術室	兩手術室地點不同，但屬同一管理部門，流動 X 光機的使用目的是能移動到各手術檯為病人即時照片，以配合手術期間之診斷，為善用資源，共同使用
麻醉呼吸機	CICERO EM	麻醉科	手術室	設備為麻醉科之成本，麻醉科設於手術室內，實為同一地點，當然麻醉機是病人進行手術不可缺少的設備之一
超短波手術抽吸機	CUSA EXCEL	外科一	手術室	設備為外科一之成本，而該設備安放手術室，以配合病者在手術時進行抽吸血液及氣體之用
電凝刀	LIGASURE	外科一	手術室	設備為外科一之成本，而該設備安放手術室，以配合病者在手術時作為止血用途
電凝刀	LIGASURE	婦產科	婦產科手術室	設備為婦產科之成本，而該設備安放婦產科手術室，以配合病者在手術時作為止血用途

附件 12

醫療設備之分類

1. 診療治療儀器
2. 物理治療/運動治療儀器設備
3. X光儀器
4. 聲波檢查器
5. X光斷層儀器
6. 熱能儀器
7. 視像顯示儀器
8. 化驗室及藥房通用儀器
9. 化驗室及藥房通用分析測試儀器
10. 免疫血液學儀器
11. 臨床化學儀器
12. 微生物學儀器
13. 病理檢驗專用儀器
14. 血液免疫學儀器
15. 藥房專用儀器
16. 生命監視及診療儀器
17. 支持生命儀器
18. 血療儀器
19. 手術儀器
20. 內窺鏡儀器
21. 醫療氣體及呼吸設備
22. 耳鼻喉設備
23. 眼科專門設備
24. 口腔特殊設備
25. 治療設備
26. 骨科儀器
27. 泌尿科儀器
28. 精神科治療設備

附件 13



衛生局
Serviços de Saúde

內部工作備註
NOTA INTERNA

由 DE 設施暨設備廳

致 PARA 物資供應暨管理處

編號 Nº 0469/DIE/2004 11 DATA 16 /月 08 /年 2004

事 由 耳鼻喉科—內窺鏡清洗消毒機
ASSUNTO

因應 貴部門寄來編號 1086/SC-en/2004 內部工作備註之要求，隨函附上有關耳鼻喉科購買一部內窺鏡清洗消毒機技術規格。建議，貴部門把該技術規格先交有關委員會審核無誤後才作招標之用。

如有疑問，請與設施暨設備廳唐山先生聯絡。電話：3908690。

順頌

台安

設施暨設備廳廳長

陳永華工程師

S.S.

04181/DAE/2004

Data _____
Recebido por _____

A. S. C.
14/18/8

A 7ve
18/8/04

原因：按醫療感染委員會意見增加設備)

澳門特別行政區政府
Governo da Regiao Administrativa Especial de Macau

衛生局
SERVICOS DE SAUDE

URGENT

設備及新物品申請表
Pedido para Aquisicao de
Bens de Equipamento e Novo Produto

申請表編號：2004/0063
Pedido No.

申請日期：2004/07/12
Data

申請部門：21122 耳鼻喉科
Servico Requisitante

聯絡人：程正昂
Contacto

部門主管：程正昂
Responsavel

申請類別：設備 - Equipamento
Tipo

中文名稱：
Chines

英文名稱：Endoscope Reprocessor
/Ingles

數量：1
Qtd.

單位：Unit
Unidade

供應商/代理商：Four Star
Fornecedor/Agencia

品牌：Olympus
Marca

申請原因：按醫療感染委員會意見增加設備
Motivo de Req.

設備功能：endoscope
Funcoes de Equip.

技術要求：endoscope
Necessidades Tecnicas

保養合同：需要
Contracto Manutencao

本局已擁有該類設備：無
Equip. existente nos S.S.

本部門相同舊有設備：無
Equip. Identico Existente no Servico

原因：
Motivo

部門上級意見：
Parecer do Superior Hierarquico

所屬委員會：-- 醫療設備甄選委員會建議
Comissao

建議：同意購買，但需2程廠確認所需之空間、環境是否配合
Recomendada

列印者：Abe

日期：2004/07/13

第1次列印

副局長意見 Parecer do Subdirector de
(HCSJ) ☒ SAAG ☐ SCSG ☐
(1) 諮詢 Consulta
☐ 有關評選委員會 Comissao de A e E
☐ 其他部門 Outro Servico
簽名 Ass. _____ 日期 Data: / /
(2) 意見 Parecer
☒ 同意 Concordo
☐ 不同意 Nao Concordo
☐ 其他意見 Outro Parecer
簽名 Ass. _____ 日期 Data: / /
(3) 批示 Despacho
☐ 批准 Autorizo
☐ 不批准 Nao Autorizo
☐ 其他批示 Outro Despacho
簽名 Ass. _____ 日期 Data: / /

局長批示 Despacho

☐ 批准
Autorizo

☐ 不批准
Nao Autorizo

☐ 其他批示
Outro Despacho

簽名 Ass. _____ 日期 Data: / /

確認人：程正昂
Confirmado pelo

聯絡電話：8829
Telefone

項目：00
Item

S.S.

03479/DAE/2004

Data _____
Recebido por _____

估計單價：188,906.00
Valor estimado

目錄：無
Catalogo

型號：OER-A
Modelo

財產編號：7203030900
No. de Inventario

處理方式：
Tipo de Procedimento

放置地點：endoscope room
Local de Colocacao

人員變動：增加 (C 坊 加 1 6 4)
Mao de obra

新設備編號：
Codigo Novo Equipamento

澳門特別行政區政府
Governo da Regiao Administrativa Especial de Macau
衛生局
Servicos de Saude

可盤點物資增加表 (單一財產)
Guia de Aumento de Bens Inventarios

財產科
Seccao de Patrimonio

部門: 21222 耳鼻喉科門診

頁數: 1 / 1

編號: 7203030900110842

名稱: 低溫消毒爐

順序號: N/A

採購單: 2004P70789

品牌/型號: OLYMPUS / OER

價值: 300,485.00

標書: 70122/C/04

供應商: 1845

類別: 單一

會計賬號: 2004 / 402100803



財產總數量: 1

** 列印於 2005/01/04 11:16:54 **

遞交人
Entrega

接收人
Recibido

日期
Data

INVOICE

衛生局
Servicos de Saude (Pidda)
若憲斜巷 (1)

Invoice No. 0200040753
N.E.No. 2004/P70789
Date 13/12/2004
Page No. 1

Customer

Article Code	Description	Quantity	Unit	Price	Amc
20.00.0000	低溫消毒櫃 AUTOCLAVE PARA ESTERILIZACAO A BAIXA TEMPERATURA OED ENDOSCOPIC WASHER (220V) STANDARD SET Modelo: OER OLYMPUS, JAPAO Obs.: MAIN UNIT SPECIFICATIONS COMPATIBLE ENDOSCOPES: *OES FIBERSCOPES (WITH EXCEPTION OF CERTAIN MODELS) *EVIS VIDEOSCOPIES *(ULTRASOUND FIBERSCOPIES/VIDEOSCOPIES (UM20/200 SERIES) *ULTRASOUND PROBE FOR ESCOPHAGUS(MH-908) WASHING METHODS: *EXTERNAL SURFACES: RUNNING FLUIDS*2. ULTRASONIC CLEANING *CHANNEL INTERIOR: SOLUTION FLUSHING *VALVES*3: SWIRLING FLUIDS*4 DISINFECTANT METHODS: *EXTERNAL SURFACES: IMMERSION IN DISINFECTANT SOLUTION *CHANNEL INTERIOR: DISINFECTANT SOLUTION FLUSHING AND FLOODING *VALVES*3: IMMERSION IN DISINFECTANT SOLUTION EXTERNAL DIMENSIONS: *640(W) X 774(D) X 999(H) MM	1	un	298.421.000	298.421

4/P70789
1076/2004

Armazen 7
DC

Item 1
TW/dy

MOP Total : 2

Issued by :



遞交人
Entrega

接收人
Recibido

日期
Data

達有限公司 **FOUR STAR COMPANY LIMITED**

Edif. Air Way Block A 14/E, 209 Av. Veniceslau Morais Macau
 澳門蘇拉士馬路209號朕通大廈A座14樓
 Firma De Venda Por Grosso Medicamentos
 Registo No.147

Tel : 76 11 22
 Fax : 76 11 33
 GPO Box No. 263 Macau
 E-mail: fourstar@macau.ctm

INVOICE

衛生局
 Servicos de Saude (Pidda)
 荳蔻斜巷 (1)

Invoice No. 0200040754
 N.E.No. 2004/P70789
 Date 13/12/2004
 Page No. 1

Customer

Item Code
 03010900

Description

低溫消毒爐

Quantity

2 un

Unit
 Price

1,032.000

2.00

AUTOCLAVE PARA ESTERILIZACAO
 A BAIXA TEMPERATURA
 STANDARD ACCESSORY: EW30/OER CLEANING
 TUBE FOR BF-20 SERIES (ENT)
 Modleo: MAJ46
 OLYMPUS, JAPAO

04/P70789
 1076/2004

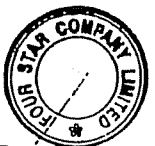
Armazem 7
 DC

Item 2

TW/dy

MOP Total : 2.00

Issued by :



遞父人
 Entrega

Recibido

Data

附件 14



衛生局
Serviços de Saúde

由 DE 財產科 S. Património
致 PARA 口腔科 Responsável da Estomatologia
編號 Nº 042/PAT/00 日 DATA 26 /月 05 /年 2000

內部工作備註
NOTA INTERNA

事 由 動產中文翻譯
ASSUNTO

Tradução da designação dos bens para chinês

由於九八年十一月三十日第 57/98/M 号法令的規定，每個公共部門都必須向財政局遞交其組織中具有中、葡文名稱之財產清冊。因此，鑑於本局現有的財產登記系統祇存在葡文的情況下，有必須將其中的葡文名稱翻譯成中文。

由於本局的動產多屬於專業的醫療設備及儀器，不能在財政局所提供的本地區動產之分類總表中找到相應的名稱，而貴部門對於使用此類物品之專用名稱較為熟悉和了解，因此，希望貴部門就此事實作出協助以解決上述問題。

現謹附上葡文名稱表一個，希望貴部門能將表中黃色部分葡文的中文譯名載於相應的位置上再寄回財產科。

肅此函達

順頌安祺

Devido ao DL 57/98/M de 30 de Nov. de 1998, os serviços públicos são obrigados a fornecer à DSF o inventário de Bens móveis dos Serviços em chinês e português. Assim, sendo o sistema de registo de Bens dos Serviços de Saúde feito em português, é indispensável a tradução das referidas para Chinês.

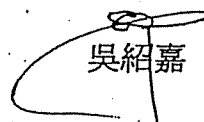
Em geral, os Bens destes Serviços são instalações ou equipamentos Clínicos e terapêuticos, não conseguem, então, encontrar no Classificador Geral publicado pelo despacho no.21/GM/99 de 1/2/99, as designações chinesas correspondentes, assim, solicitando-se, face a este facto, o apoio à V. Exa. para a

ção dos referidos.

Junto-se envia uma listagem com designação portuguesa, solicita-se que seja traduzida a parte amarela na lista a nomenclatura dos equipamentos em chinês e, remetendo-se à secção de Património em brevidade.

Com melhores cumprimentos.

財產科科長
O Chefe da Secção


吳紹嘉

覽閱,
visto,

42345206	APARELHOS DE CRIOCIRURGIA	冷冻手术仪器	
42345207	OFTALMOSCOPIOS BINOCULARES	间接眼底镜	
42345208	QUERATOMETROS	角膜仪	
42345209	CRUZES DE MADOX	马德克斯氏十字架	
42345210	LUZES DE WORTH	沃茨氏四点衬灯	
42345211	TABELAS DE OPTOTIPOS	视力表	
42345212	CAIXAS DE LENTES	镜片盒	
42345213	CADEIRA OFTALMOLOGICA	眼科椅	
42345214	PEDESTAL OFTALMOLOGICO	眼科仪器台	
42345215	MEDIADOR DE LENTES	镜片量度计	
42345216	REFRACTOMETRO	验光仪	
42345217	PAQUIMETRO	厚度测量仪	
42345218	FOTOCOAGULADOR	光凝仪	
42345219	LASER DE OFTALMOLOGIA	眼科激光手术机	
42345220	ARMAO	义眼架	
42345221	TESTE DE FARNSWORTH	色觉测定仪	
42345299	EQ. ESPECIFICO DE OFTALMOLOGIA - OUTROS	其他眼科专用设备	
42345300	EQUIPAMENTO ESPECIFICO DE ESTOMATOLOGIA		
42345301	EQUIPES DE ESTOMATOLOGIA E ACESSORIOS		
42345302	CADEIRAS DE ESTOMATOLOGIA		
42345303	CANDEEIROS DE ESTOMATOLOGIA		
42345304	DESTARTARIZADORES E LIMPEZA DE DENTES		
42345305	BANCOS DE ESTOMATOLOGISTA		
42345306	MISTURADORES DE AMALGAMA		
42345307	DIV.(FOTOPOLIMERIZACAO,TESTE VITALIDADE)		
42345308	AP. DE ULTRA SOM MULTIFUNCIONAL		
42345309	IONTOFORESE		
42345310	LUZ DE DIAGNOSTICO		
42345311	PECA DE MAO		

翻译

after copies

眼科设备

42344907	EQUIP. P/ ACONDICIONAMENTO E DESINFECACAO		
42344908	PECAS P/URETROTOMO		
42344999	EQUIPAMENTO P/ENDOSCOPIA - OUTROS		
42345000	EQUIPAMENTO ASPIRACAO E GASES MEDICINAIS		
42345001	ASPIRADORES DE SECRECOES ELECTRICOS		
42345002	CONTROLADORES DE VACUO		
42345003	DEBITOMETROS		
42345004	NEBULIZADORES DE AR COMPRIMIDO		
42345005	MANO-REDUTORES		
42345006	VENTOSA OBSTETRICA		
42345007	RESSUSCITADOR PORTATIL		
42345008	BOMBAS DE VACUO OU AR COMPRIMIDO		
42345099	EQ.ASPIRAO E GASES MEDICINAIS - OUTROS		
42345100	EQUIPAMENTO ESPECIFICO DE O.R.L.		
42345101	EQUIPES DE OTORRINO		
42345102	CADEIRAS DE OTORRINO		
42345103	AUDIOMETROS		
42345105	EQUIPAMENTO DE POTENCIAIS EVOCADOS		
42345106	CAMARAS INSONORAS		
42345107	TIMPANOMETRO		
42345108	IMPEDANCIOMETRO		
42345109	MICRO DRILL		
42345199	EQ.ESPECIFICO DE O.R.L. - OUTROS		
42345200	EQUIPAMENTO ESPECIFICO DE OFTALMOLOGIA 眼科专用设备		
42345201	LAMPADAS DE FENDA 裂隙灯		
42345202	TONOMETROS 眼压计		
42345203	PERIMETROS 视野仪		
42345204	SINOPTOFOROS 同视机		
42345205	APARELHOS DE VITRECOTOMIA 玻璃体切割仪器		

附件 15

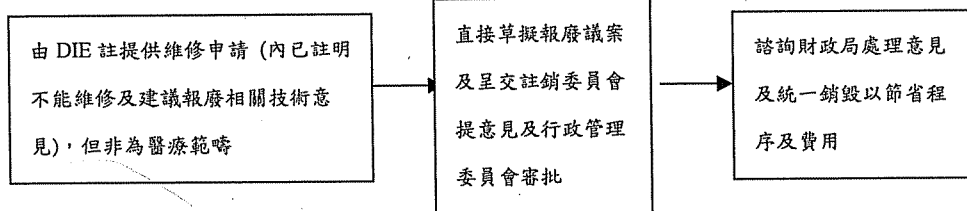
2000 至 2005 年接收衛生局財產比較表：

	接收財產數目	累積財產數目	總價值 (Mop\$)	累積財產升幅率
2000 年度	3884	42344	\$20,707,703.40	-----
2001 年度	3634	46228	\$35,408,618.90	9.17%
2002 年度	4352 ¹⁾	49862	\$26,206,525.50	7.86%
2003 年度	5788 ²⁾	54214	\$45,532,479.49	8.73%
2004 年度	3652	60002	\$39,063,569.92	10.68%
2005 年度	3876	63878	\$33,634,427.46	6.46%

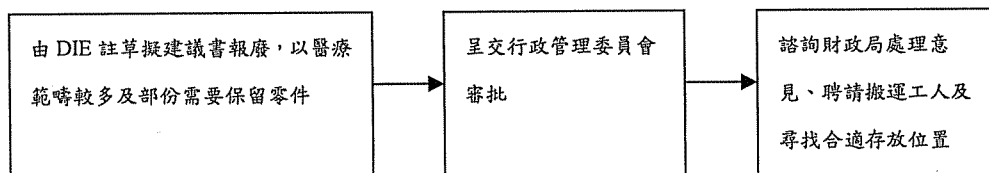
2000 至 2005 年報廢衛生局財產比較表：

	報廢財產數目	總價值 (Mop\$)	數量升幅率
2000 年度	325	\$3,513,542.50	-----
2001 年度	291	\$2,602,090.30	-10.46%
2002 年度	616	\$4,675,020.30	+111.68%
2003 年度	1296	\$4,866,325.30	+110.39%
2004 年度	364	\$6,623,713.40	-71.91%
2005 年度	738	\$5,888,326.60	+102.75%

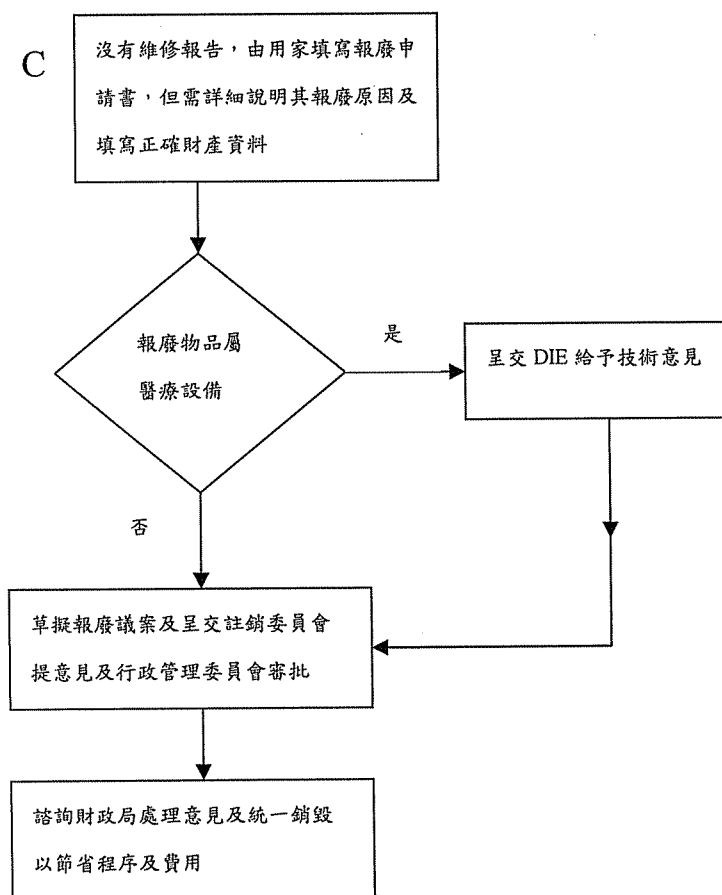
A.



B.



C



附件 16



衛生局
Serviços de Saúde

機 密
CONFIDENCIAL

59100-10-6x1.5(2)

由 DE 設施暨設備廳

致 PARA 物資供應暨管理處

編號 Nº 522/DIE/2006 日期 DATA 日 27 月 09 年 2006

內部工作備註
NOTA INTERNA

事由 回應審計報告
ASSUNTO

副本抄送：支援及一般行政副體系副局長

就 貴處 2006 年 9 月 21 日內部工作備註編號 1335/DAE/2006 附來審計署《衡工量值式審計報告》，要求本廳就報告書第 6.5 點及第 7 點提供意見事宜，本廳意見如下：

1. 報告書第 6.5.1.2 — “自行之定期保養維修”，有關醫療設備總數及需自行保養維修儀器數量資料並非由設施暨設備廳提供。
2. 報告書第 6.5.2 — “審計意見”指出衛生局應有一套完善的制度去監管保養維修工作，部門並沒有制定明文指引去確定外判保養的準則及部門內部工作指引不明確等。儘管本廳在 2001 年 9 月制訂的內部工作規章內已有一些簡單指引，但本廳認同有必要制定較明確的內部工作指引，而且有關指引應與時並進，不斷完善。故本廳在人力資源嚴重不足的情況下，仍將設法調動人手開展相關工作。
3. 報告書第 7.2(四) — “應制定自行或外判保養維修的管理規範”，本廳已委派專人根據儀器設備的重要性(風險級別)作三級分類，編制成文指引確定外判保養維修準則。為著更完善跟進自行保養維修及外判公司依期履行保養服務，本廳現正重新制定儀器保養維修工作日程表，用以記錄及監察保養工作的執行情況。另外，本廳亦會根據審計報告建議制訂監管措施或指引，對外判之保養維修加強監管，主動跟進外判公司的保養服務。
4. 另外，本廳就報告書第 6.6 — “醫療設備報廢之處理”也有一些意見。衛生局組織法賦予設施暨設備廳的權限是參與設備之取得及設施的重建或對之發表意見，但對設備之報廢處理並沒有同意與否的最終權限。本廳現時參與設備報廢程序主要分為兩類：
 - 1) 本廳維修保養期間發現設備損壞嚴重沒有維修價值時，本廳會主動編寫報廢建議書呈上級批示；
 - 2) 應設備報廢委員會邀請對其他儀器報廢申請提供技術意見。

順祺

台安

設施暨設備廳廳長

陳永華工程師

審計報告 2006(醫療設備維修保養)

I. 本廳初閱審計報告有關發現醫療設備維修保養之問題感到非常驚訝之餘，但亦十分認同審計署提出的有關“明確制定自行或外判保養維修的管理規範”(p. 28)中的四點建議：

1. 制定成文指引，確定外判保養維修之準則；
2. 對自行之保養維修，應制訂定期檢查的工作日程表；
3. 對外判之保養維修，應訂定監管措施，主動跟進外判公司是否依期履行保養服務；
4. 收集並記錄所有的維修資料，包括：維修的日期、設備發生故障的原因及時間、所更換的零件及已進行的維修工作等。

上述建議亦是本廳長期以來致力完善工作的目標。

II. 就上述審計署提出四項建議，現簡單介紹本廳現時和將來執行有關工作的程序：

1. 對於建議 1，基於醫療設備的日新月異及種類的複製性，故暫未制定出能全面涵蓋所有醫療設備的成文指引，以確定外判保養維修之準則。但內部存在共識，大致把衛生局的醫療設備分為以下三類：

- A. 非常重要的重點設備：對本局的運作及病人的生命安全構成直接影響者；
- B. 重點設備（對本局的運作及病人的生命安全不構成直接影響者）；
- C. 非重點設備（對本局的運作及病人的生命安全不構成影響者）。

對於 A 及 B 類設備均需採取定期預防性維修，而對 C 類設備則採取壞了再修。此外再根據使用者的意見，設備出現故障的機率和嚴重性，加上本廳的技術能力及人力資源等因素綜合分析，經上級審核後才確定是否需要外判保養維修，還是自行保養維修。（若將上述共識編制成文，未知是否就是審計署所指的成文指引。）上述的分類也類同於香港政府機電工程署對醫療設備的三級分類，即高風險設備（須定期預防性維修）、中風險設備（須定期安全檢查）及低風險設備（矯正性維修或更換）。

2. 對於建議 2，本廳會重新制定保養維修工作日程表（計劃表），在資源許可的條件下，會按醫療設備的重要性優先進行保養維修。
3. 對於建議 3，本廳現時的做法是要求外判公司在簽訂合約的生效日期後的 15 天內提交保養計劃表，然後在擬定保養日期前一週與用家和外判公司核實保養時間。外判公司技術人員到達現場時，與用家一起安排有關保養工作，過程中如需更換零件或有其他問題，本廳人員必需到場查核監督。保養工作完成後，與用家一起核實並簽署當日維修保養記錄表。而有關保養工作是否符合合約要求，也需經用家和本廳人員核實後，才會由本廳確認單據。所有資料均有專門檔案儲存及輸入電腦，方便日後的跟進工作。長遠目標，本廳有意將有關工作系統化，如借助現代電子和電腦技術完善有關監管措施，並節省人力資源。
4. 對於建議 4，自 1997 年起，本廳已開始使用電腦記錄所有儀器設備的維修資料。在 2005 年為配合衛生局的成本會計計劃，在程序中加入維修保養的人工及零件

儲存有關合約，保養計劃（時間），保養維修記錄表，發票及相關技術意見等資料。上述顧問高級技術員亦已將有關設備資料，外判合約的資料，保養工作日期和確認單據的日期等資料輸入電腦以助監管，絕不是單靠保養公司因要賺取保養費而自律來作為監管的唯一手段。

費用等資料。現正與電腦部合作進一步完善有關程序，除了方便用家能在內聯網上申請維修程序，更開放予用家或相關部門查詢有關儀器設備的維修紀錄和狀況，以便對它的使用情況及狀況作出綜合的評估。本廳亦於 2005 年初開始委派專人跟進和配合有關電腦程序的開發，以現時的進度，有望在 2006 年中可以推出試用，並於年尾或下年初全面在衛生局使用。

III. 最後，就審計報告中第 6.5 項有關醫療設備之保養維修所發現的問題澄清一下，當中可能存在本廳人員語言表達能力不佳而導致溝通上誤解：

1. 對於如何決定自行或外判保養維修，本廳雖無特定指引或成文準則，但在每年提交的年度工作報告和工作計劃中卻已建議哪些設備需外判，哪些設備自行維修保養。如 II.1 所述，多年運作下來已形成共識，將設備分 A, B, C 三大類，再根據本廳現有的技術能力及人力資源去分別外判或自行維修保養，過程亦有多人參與討論，分級考量審核，再綜合其他意見（如用家）後才上呈領導批核，並非僅憑負責人慣常的經驗，將每一設備單獨評估，以決定是否需作外判。
2. 本廳確實遇到資源問題，而導致工作上存在太多不足之處。正如審計報告所述，衛生局現有醫療設備過萬部，根據本廳的統計資料顯示大約有 6,000 部需作定期維修保養，該 6,000 部設備購入價值總計約 31,784 萬澳門元。現時醫療設備每年的維修保養費一般佔機價 5-15% 不等，設備越舊則費用越高，若以中位數 10% 計算，上述 6,000 部醫療設備每年的維修保養費用為 3,178 萬；但衛生局負責維修保養醫療設備的 5 名員工之年薪總和僅為 134 萬，兩者相差超過 23 倍。但假如全部外判，衛生局除要支付高昂的保養費外，還要大量增聘人手去做好監管工作。由此可見無論是全面實施外判還是自行保養維修均不符合實際情況。至 2005 年，衛生局外判之約 500 部醫療設備的年保養費已超過 10,00 萬澳門元。事實上，本廳長期以來都在努力尋找一個平衡點，即充分利用僅有的資源，盡力維持各設備都在安全可靠的狀況下正常運作，防止重大事故的出現，要求設備完好率在 95% 以上，達到歐美日等先進國家的標準。但長年超負荷的工作壓力，正威脅著員工的身體素質及工作效率。盡管近幾年本廳都在大力推動定期保養計劃，但坦白來說，正是心有餘而力不足。而決非報告所指，基於人手關係，是不會為每部設備進行定期保養，只有當設施設備廳接到使用單位所填寫的“設施或設備維修申請”時，才會進行跟進。試想在一間 24 小時不停運作的醫院內，大量設備長期欠缺妥善之預防性維修保養，絕不可能不發生問題。而事實上，本廳自去年開始，已主動派人到各醫療部門巡察，了解設備和設施的狀況，直接要求各維修小組解決問題，亦間接從用家口中了解維修保養工作執行情況並加以改善。由於新設備不斷增加，但人手卻不斷流失，最近本廳已向上級申請增聘人手；如果申請得到落實，對本廳來說肯定是一支強心針，大大激勵各人的士氣。但無論結果如何，本廳仍會一如既往，鼓勵和推動員工發揮所長，集合眾人的智慧和力量，盡力做好維修保養工作。
3. 本廳雖無設定子部門，但已於 1998 年開始指派一名顧問高級技術員負責協調統籌轄下 5 個專業工作小組的所有維修保養工作。盡管仍存在不足有待改善，但亦有一套機制去監管維修保養工作，特別是外判的工作；例如按設備設立專門檔案